

## د تضمین کیفیت امریت

### وردگ د لوړو زده کړو مؤسسه

#### د کیفیت لوړاوي امریت

وردگ د لوړو زده کړو مؤسسي دکيفيت لوړاوي امریت په ۱۳۹۹ هجري شمسي کال کې په غير رسمي ډول په فعاليت پيل وکړ، او د ۱۴۰۱ کال کې د لوړو زده کړو وزارت له خوا په رسمي ډول په ددې مؤسسي په تشکيل کې د کيفيت لوړاوي داخلي واحد ايجاد شو، چې تر اوسه يې د علمي،تحقيقي او اداري چارو د کيفيت لوړاوي په برخه کې ورځ تر بلې تغيرات منځته راځي او کونښن کوي چې د مؤسسي د رئيس، مرستيالانو او د پوهنځيو له رييسانو سره په مشوره د کيفيت لوړوني د (۱۱) اصلي او (۴۸) فرعي معيارونو په تطبيق کولو سره د سيمي په کچه د لوړ اعتبار لرونکي تحصيلي مرکز شي. په ورته مهال کې ياد امریت هڅه کوي چې له رئيس، مرستيالانو او د پوهنځيو له رييسانو سره په مشوره د پوهنځيو د علمي او تدريسي چارو څار او کنترول کړي، اړوندې سرچيني ته د نورو اجراتو لپاره د کيفيت لوړاوي د کمېټې مکتوبونه او پرېکړې واستوي او همدا ډول نورې هغه دندې سرته رسوي چې د کيفيت د کنترول په موخه د خپل امر له خوا ورکول کېږي.

د پورته چارو د بنه ترسراوي په موخه وردگ د لوړو زده کړو مؤسسي د کيفيت لوړاوي امریت، د کيفيت لوړاوي کمیټه او همدارنگه يې په پوهنځيو کې د کيفيت لوړاوي فرعي کمېټې هم په کار بوختي دي.

#### لاسته راوړني

دلور زده کړو وزارت د کيفيت لوړاوي او اعتبار ورکونې د رياست له لوري د اعتبار ورکونې د لمری مرحلې ترلاسه کول.



## وردگ د لوړو زده کړو مؤسسه

### د کیفیت لوراي امریت

وردگ د لوړو زده کړو مؤسسه کې د کیفیت لوراي او اعتبار ورکونې د چوکاټ تفسیر

### لمړی (۱) معیار: ماموریت او ستراتیژي

#### 1.1 ماموریت یا مرام

د لوړو زده کړو مؤسسه د ماموریت یو منظور شوی او رسمي مرام نامه/ د ماموریت بیانیه لري.

تحصیلي مؤسسه د ماموریت یوه څرگنده کړنلاره لري چې د لوړو زده کړو وزارت له لوري تصویب شوی ده او د ټولو خلکو د لاسرسي وړ ده.

پر دې سربېره، هر پوهنځی او څانګه د ځان لپاره د ماموریت کړنلاره لري چې د اړونده شورا څخه به یې منظوري اخیستي وي او عام خلک به ورته لاسرسی لري.

#### 1.2 ستراتیژیکه پلان جوړونه

د لوړو زده کړو مؤسسه په هرو پنځو کلونو کې یو ستراتیژیک پلان پر مخ بیایي او هغه به پلي کوي.

د لوړو زده کړو مؤسسه به استادان، محصلین او داسې نورې مهمې بنسټیزې خواوې په رسمي پنځه کلن ستراتیژیک پلان کې شاملوي چې د لوړو زده کړو وزارت لخوا به منظور شوی وي.

بر سېره پر دې، هر پوهنځی او څانګه ځان ته اهداف لري چې د اړونده شورا لخوا به منظور شوي وي.

#### ۱/۳ تطبیقي پلان جوړونه

د لوړو زده کړو مؤسسه به خپل کارکوونکي د یو کلن تطبیقي پلان په جوړولو کې بنسټیزې – یاد پلان به روښانه کوي چې څرنگه د ستراتیژیک پلان مهم هدفونه ترلاسه او یا ترلاسه کېدای شي.

د لوړو زده کړو مؤسسه به خپل کارکوونکي د یو کلن تطبیقي پلان په جوړولو کې بنسټیزې.

سربېره پر دې، هر پوهنځی او څانګه به یو کلن تطبیقي پلان لري چې د پوهنتون رییس او یا د پوهنځي د رییس لخوا به منظور شوی وي.

#### ۱/۴ د سازمان اغېزمنتوب

د لوړو زده کړو مؤسسه به په دوامداره توګه د خپلو چارو اغېزمنتوب او موثریت ته ښه والی وربښي.

د لوړو زده کړو مؤسسه د کلني تطبیقي پلان په برخه کې استادان ارزونې ته هڅوي او په دې توګه هغه برخې په ډاګه کوي چې په راتلونکي تطبیقي پلان کې باید پکې اصلاحات او سمونې راوستل شي.

بر سېره پر دې، هر پوهنځی او څانګه د کلني ارزونې په منظور خپل بهیر لري – چې د هغې لارې به د سمون وړ برخې چې د پوهنځي یا څانګې د راتلونکي کال پلان به منعکسوي، په ډاګه کېږي .

د لوړو زده کړو موسسه د خپل ماموریت، ستراتیژۍ، پالیسیو او د چارو د تنظیم په اړه عامو خلکو ته معلومات وړاندې کوي.

د لوړو زده کړو موسسه به په بېلابېلو بڼو د خپل ماموریت، ستراتیژۍ، پالیسیو او د چارو د تنظیم په اړه عامو خلکو ته معلومات وړاندې کوي.

سر بېره، پر دې د لوړو زده کړو موسسه د ویب سایټ او نورو رسنیو له لارې د خپل ماموریت، ستراتیژیو او د چارو د تنظیم په اړه د خلکو سره معلومات شریکوي ترڅو ټولې بنسټیزې خواوې معلوماتو ته لاسرسی ولري.

## دوهم (۲) معیار: په ټولنه او پراختیا کې ګډون

### ۲/۱ ماموریت او ستراتیژیک پلان جوړونه

د لوړو زده کړو موسسه به په ټولنیز، اقتصادي او کلتوري پراختیا کې د یوه بنسټ په توګه رول لوبوي.

د لوړو زده کړو موسسې ستراتیژیکه پلان جوړونه او د ماموریت بیانیه هغه هدفونه په ځان کې رانغاړي چې ټولني ته به ګټور وي او همدارنګه په ملي، سیمه ایزه او منطقي پراختیا او پرمختګ کې به برخه واخلي.

د دې ترڅنګ، د هر پوهنځي د ستراتیژیک پلان او ماموریت بیانیه به هغه هدفونه په ځان کې رانغاړي چې د ټولني لپاره به ګټور وي او همدارنګه په ملي، سیمه ایزه او منطقي پراختیا او پرمختګ کې به برخه واخلي.

### ۲/۲ اکاډمیک فعالیت

څېړنیز او تدریسي پروګرامونه به د لوړو زده کړو د موسسې مرام – د ټولنیزې، اقتصادي او فرهنګي پراختیا د یوه بنسټ په توګه انځوروي.

د لوړو زده کړو موسسه به د خپلو علمي او څېړنیزو پروګرامونو ټاکل شوي ګټي په روښانه توګه ټولني، سیمي او منطقي ته څرګندوي.

بر سېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه به ډاډ حاصلوي چې د پوهنځي په سطحه کلني ارزونه د پروګرام اغیزې پر سیمه ایزه، ملي او منطقي کچه او همدارنګه د پروګرام اغیزې پر ټولني تر ارزونې لاندې نیسي.

### ۲/۳ د کارکوونکو بنسټیزو او برخه اخیستنو

ټول استادان او اداري مامورین اړتیاو ته په کتو سره په هغو فعالیتونو کې بنسټیزې چې هغه په ملي، سیمه ایزه او منطقي کچه پراختیا ته ګټور وي او د هغې د پرمختګ لامل ګرځي.

د پوهنځي زیاتره استادان او مامورین به د مناسبو انفرادي موخو لرونکي وي چې د استادانو یاد انفرادي هدفونه به بیا د ملي، سیمه ایزې او منطقي پراختیا ته ګټور وي او هغې سره به تړاو او اړیکه لري.

سر بېره پر دې، د استادانو او مامورینو ونډه اخیستنو په ټولنه، سیمه ایزه، ملي او منطقي پراختیا کې د هغوي اجراتو په ارزونه کې شامله ده.

### ۲/۴: د محصلینو ګډون

محصّلين د ټولني په وړاندي د تحصيلي موسسي د مسووليتونو او ژمنتياوو په اړه پوهېږي او هڅول كېږي چې د امكان تر بريده په مستقيم ډول په هغه كې گډون وكړي..

ټول محصلين به د ټولني، سيمه ايزي او منطقي پراختيا په اړه د لوړو زده كړو موسسي د ماموريت، ستراتيژيو او كړنو په اړه پوهه او خبرتيا لري.

برسېره پر دې، د لوړو زده كړو موسسه به هڅه كوي ترڅو محصلين په مستقيم ډول د تحصيلي نصاب او يا تحصيلي نصاب څخه بهر فعاليتونو له لارې په ټولنيزه، سيمه ايزي، ملي او منطقي پراختيا اخیسته كې ښكيل كړي.

### درېيم (۳) معيار: رهبري او اداره

#### ۳/۱ د چارو تنظيم

د لوړو زده كړو موسسي د چارو د تنظيم لپاره مناسب او اغيزناك جوړښتونه را منځته كړي ترڅو په خپل وخت د خپل ستراتيژيک پلان او ماموريت د تطبيق څخه څارنه وكړي.

د لوړو زده كړو موسسي د كمېټې يو اغيزناك جوړښت را منځته كړي او د هرې كمېټې لپاره يې د دندو يوه لايحه هم جوړه كړې ده.

د دې ترڅنگ، ياده موسسه په منظم ډول د هرې كمېټې اجرات او فعاليتونه ارزوي ترڅو اطمینان حاصل كړي چې د يادو كمېټو ټولې چارې په مؤثره او مناسبه توگه تنظيمېږي.

#### ۳/۲ مشري

د لوړو زده كړو موسسه د يوه پياوړي او مؤثره رهبري كوونكي او مديريتي ټيم لخوا اداره كېږي.

د پوهنتون رئيس، د پوهنتون مرستيالان، د پوهنځي رئيس، د پوهنځيو مرستيالان او د څانگو امريڼ بايد د پوره ورځي كاركوونكو په توگه استخدام شوي وي او د خپلو چارو د ترسره كولو لپاره بايد د مشري او مديريت وړتياوې لري.

همدارنگه د پوهنتون د رئيس، د پوهنتون د مرستيالانو، د پوهنځيو د رئيسانو، د پوهنځيو مرستيالانو او څانگو د امريڼو رول د رهبرانو په توگه به د اجراتو د ارزونې په بهير كې تر ارزونې لاندې نيول كېږي.

#### ۳/۳ اداره

د لوړو زده كړو موسسي اداره خپلې ټولې هڅې د ماموريت او د موسسي د ستراتيژيکو لومړيتوبونو پر تطبيق باندې متمرکزې كوي.

د لوړو زده كړو موسسي د هرې پوهنځي اداره خپلې ټولې هڅې د ماموريت او د پوهنځي د ستراتيژيکو لومړيتوبونو پر تطبيق باندې متمرکزې كوي.

برسېره پر دې، د څانگو اداري نظم په منظم ډول تر ارزونې لاندې نيول كېږي ترڅو ډاډ تر لاسه شي چې د ټاكل شوي هدف او غوښتونو پر اساس فعاليتونه كوي.

#### ۳/۴ اخلاقي اصول

د لوړو زده کړو مؤسسه هڅه کوي چې د اخلاقي اصولو پر بنياد عمل وکړي. يعنې له فساد، توکمپالني او نورو علايقو څخه ډډه وکړي او د شفافيت، جنډر مساوات او په خپلو ټولو چارو کې د عادلانه چلند څخه اطمینان حاصل کړي.

د لوړو زده کړو مؤسسه رسمي بهیرونه لري چې د هغې له مخې دا ډاډ تر لاسه کېږي چې ټول کارکوونکي او محصلین اخلاقي سلوک او چلند درک کوي او د سرغړونې په صورت کې د هغې په پایلو پوهیږي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه د یو مؤثر میکانیزم څخه استفاده کوي ترڅو د ټولو کارکوونکو او محصلینو اخلاقي سلوک او چلند تر څارنې لاندې ونیسي.

## **څلورم (۴) معیار: مالي سرچینې او اداره**

### **۴/۱: مالي پلان جوړونه**

د لوړو زده کړو مؤسسه به اطمینان حاصلوي چې د مؤسسي پلانونه د سټراټیژیکو هدفونو سره سمون لري او د یادو هدفونو په تر لاسه کولو متمرکز دي.

د لوړو زده کړو مؤسسه پنځه کلن مالي پلان لري چې د سټراټیژیکو هدفونو سره به په مطابقت کې قرار لري او یاد هدفونه به د مؤسسي په سټراټیژیک پلان کې روښانه شوي وي.

برسېره پر دې، د پنځه کلن مالي پلان په جوړونه کې به اداري مرستیال د پوهنتون نورو مرستیالانو او د پوهنځیو رییسانو ته د گډون بلنه ورکوي.

### **۴/۲: مالي مدیریت**

د لوړو زده کړو مؤسسه به اطمینان حاصلوي چې کلنۍ بودیجه په موثره توگه اداره کېږي.

د کلنۍ بودیجې د تنظیم او مدیریت په برخه کې د پوهنتون اداري مرستیال څرگند مسوولیتونه او دندې لري او علمي چارو شورا (Academic senate) ته به په درې میاشتني توگه راپور وړاندې کوي.

د دې ترڅنګ، د پوهنتون اداري او مالي مرستیال به د پوهنځیو رییسانو، د څانگو امرینو او داسې نورو بنکیلو خواوو سره په سلا او مشوره د پوهنتون لپاره کلنۍ بودیجه چمتو کوي.

### **۴/۳: مالي سیستمونه**

د لوړو زده کړو مؤسسي د مالي مدیریت او حسابدارۍ لپاره موثره سیستمونه جوړ او رامنځته کړي دي.

د لوړو زده کړو مؤسسه په موثره توگه د مالي مدیریت د یو سافټویر د سیستم څخه استفاده کوي ترڅو خپل حسابونه اداره او مدیریت کړي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه باید د دې وړتیا ولري چې په سټراټیژیکه پلان جوړونه او راپور ورکونه کې د مالي مدیریت له معلوماتو او اطلاعاتو څخه استفاده وکړي.

### **۴/۴: د حسابونو تفتیش**

د لوړو زده کړو مؤسسي لگښتونه او عواید به هر کال تر تفتیش او بررسی لاندې نیول کېږي.

د لوړو زده کړو مؤسسه باید د خپلو درېو پخوانیو کلونو د بررسی ملي او منطقي راپورنه د ځانه سره ولري.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه به د بررسی د راپورونو څخه استفاده کوي ترڅو په خپلو مالي سیستمونو او مالي مدیریت په بهیر کې اصلاحات را منځته کړي.

#### **۴/۵: د عوایدو راټولول**

د لوړو زده کړو مؤسسه به خپل ظرفیت لوړوي ترڅو د خدماتي فعالیتونو او پانګونې له لارې عواید راټول کړي.

د لوړو زده کړو مؤسسه به د خپلو خدماتي فعالیتونو او پانګونې له لارې داسې برخې په ګوته کړي ترڅو د هغې لارې عواید راټول کړي.

د لوړو زده کړو مؤسسه به پانګونې لپاره یو پلان لري – کوم چې به د ستراتیژیک پلان یوه برخه وي او د دې موخې لپاره به لازم ګامونه پورته کوي ترڅو د پوهنتون ظرفیت لوړ کړي او دغه ستراتیژي تطبیق کړلای شي.

### **پنځم (۵) معیار : علمي پروګرامونه**

#### **۵/۱ د ماموریت سره سم پرمخ تلل**

ټول تحصیلي پروګرامونه د لوړو زده کړو مؤسسې د مرام سره سمون او مطابقت لري.

د ټولو پروګرامونو ځانګړنې به په روښانه توګه تشریح کوي، چې څرنګه یادي ځانګړنې د لوړو زده کړو مؤسسې د مرام په لاسته راوړلو کې برخه اخلي.

د لوړو زده کړو مؤسسه یو میکانیزم لري چې هغه څرګندوي «څرنګه تحصیلي پروګرامونه د لوړو زده کړو مؤسسې د مرام په لاسته راوړلو کې برخه اخلي».

#### **۵/۲ د اړتیاوو وضاحت**

ټول تحصیلي پروګرامونه په روښانه توګه د فراغت لپاره لازم شرایط او اړتیاوې لري او یا به د فراغت په موخه لازم مهارتونه را منځته کوي.

د پروګرام ټولې ځانګړنې په روښانه توګه د کړیدې جوړښت او د کړیدې د ترلاسه کولو کچه بیانوي کوم چې د فراغت لپاره لازم بلل کېږي.

برسېره پر دې، د پروګرام ټولې ځانګړنې په روښانه توګه د دې ښودنه کوي چې «څرنګه په هر پړاو کې پوه او مهارتونه پراختیا پیدا کوي او هغه مهارتونه چې د فراغت پر مهال به را منځته شوي وي، هم بیانوي».

#### **۵/۳ د پروګرام څخه په کلني توګه څارنه او نظارت کول**

د ټولو تحصیلي پروګرامونو څخه په کلني توګه څارنه تر سره کېږي او یاده دې وي چې نوموړې څارنه د لوړو زده کړو وزارت د یوه رسمي کلني څارونکي او ارزونکي پروګرام پر مټ تر سره کېږي.

ټول پروګرامونه به د لوړو زده کړو وزارت د یوه چک لېست له لارې په کلني ډول تر نظارت لاندې ونیول شي- پدې ارزونه کې به د هغو اطلاعاتو څخه هم استفاده وشي چې د محصلینو څخه ترلاسه کېږي او د محصلینو غبرګون یا نظریات به هم په نظر کې ونېول شي ترڅو د پروګرام اجراءات تر ارزونې لاندې ونېول شي.

برسېره پر دې، د کلني اصلاحي پلان پروگرام به د پروگرام وړاندې کولو ظرفیت او د محصلینو تجربې لوړوي او د پروگرام ټیمونه کولای شي چې د زده کړو د سمون شواهد وړاندې کړي.

#### ۵/۴ د پروگرام ارزونه

د پروگرامونو پورتنفولپو (د سوابقو دوسیې) او د ټولو علمي پروگرامونو تحصیلي نصابونه به په هرو پنځو کلونو کې یو ځل تر بیاکتني او غور لاندې نیول کېږي؛ البته یاده چاره به د لوړو زده کړو وزارت د منظوری او د رسمي پروگرامونو د ارزونې له لارې ترسره کېږي.

د لوړو زده کړو مؤسسه به د لوړو زده کړو وزارت د نوبتي ارزونو د پروگرامونو بهیر تطبیقي څو ډاډ ترلاسه کړي چې د ټولو علمي/تحصیلي پروگرامونو تحصیلي نصاب په هرو پنځو کلونو کې یو ځل مرور کېږي، تر څو بهرني بدلونونه په کې انځور پیدا او همدارنگه ډاډ ترلاسه شي چې یاد بدلونونه له تحصیلي رشتې، مسلکي او نړیوالو معیارونو سره سمون لري.

همدارنگه د لوړو زده کړو مؤسسه د خپلو تحصیلي پروگرامونو د پورتنفولپو په اړه ټولې ستراتیژیکې پرېکړې د هغو موندنو پر اساس ترسره کوي چې د پروگرامونو د نوبتي ارزونو پر مهال ترلاسه شوي وي

#### ۵/۵: پیداکوژي

هغه تدریسي میتودونه یا میتودولوژي چې په تحصیلي پروگرامونو کې د زده کړې لپاره کارول کېږي او د محصلینو د زده کړې کچه لوړوي، په منظم ډول آپډیټ یا تازه کېږي.

د پروگرام ټول ټیمونه په دوامداره توګه هڅه کوي ترڅو په خپلو پیداکوژیکو فعالیتونو/د تدریس د میتود په برخه کې ټول ممکنه اصلاحات په ډاګه او په هغې کې سمونونه را منځته کوي.

برسېره پر دې، د پروگرام ډیری ټیمونه د شاګرد محورۍ زده کړو اصولو څخه استفاده کوي او په خپله پیداکوژۍ کې د هغې څخه کار اخلي.

#### ۵/۶ ارزونه

هغه میتودونه چې د محصلینو د زده کړې د ترلاسه کولو په موخه کارول کېږي، عادلانه، شفاف او په منظم ډول آپډیټ کېږي.

د پروگرام ټولې څانګړنې روښانه کوي چې « هر ماډیول یا درسي مضمون به څرنگه ارزول کېږي او د داسې لارو چارو څخه به پکې ګټه اخیستل کېږي څو محصلین اړ کړي چې په کافي اندازه خپل مهارتونه او پوهه نندارې ته وړاندې کړي».

د دې ترڅنګ، د پروگرام ټول ټیمون کولای شي خپلې وړتیاوې څرګندې کړي ترڅو محصلینو ته په خپل اصلاحي نظریات/فیډبک وړاندې کړي.

#### ۵/۷: بریښنايي زده کړه

د لوړو زده کړو مؤسسې د الکترونيکي زده کړو د چمتو کولو او وړاندې کولو په موخه خپل ظرفیت لوړ کړی دی.

د لوړو زده کړو مؤسسه په خپل ستراتیژیک پلان کې د بریښنايي زده کړو د را منځته کولو په موخه یوه ستراتیژي لري او د هغې د تطبیق په موخه یې ګامونه اخیستي دي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه په فعاله توګه د بریښنايي زده کړو د رامنځته کولو او وړاندې کولو لپاره کار کوي او د دې موخې لپاره یو میکانیزم لري ترڅو محصلینو ته د بریښنايي زده کړو زمینه چمتو کړي.

## ۵/۸ د همکارۍ توامیتونه

د لوړو زده کړو مؤسسه خپل ظرفیت لوړوي تر څو د افغانستان په دننه او بهر کې د لوړو زده کړو مؤسسو سره توامیتونه را منځته کړي.

د لوړو زده کړو مؤسسه په افغانستان کې دننه او له افغانستان څخه بهر د لوړو زده کړو مؤسسو سره د همکارۍ توامیتونه په موثره توګه تنظیموي. یاده چاره به د لوړو زده کړو مؤسسې سره د ستراتیژیکو موخو په لاسته راوړلو کې مرسته وکړي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه به د نړیوالو همکاريو د را منځته کولو په موخه په خپل ستراتیژیک پلان کې یو پراختیایي پلان ولري او همدارنګه د هغې د تطبیق لپاره باید ګامونه پورته کړي.

## شپږم (۶) معیار: څېړنه

### ۶/۱ ستراتیژي او پلان جوړونه

د لوړو زده کړو مؤسسې په ستراتیژیک پلان کې د څېړنیزو فعالیتونو را منځته کول شامل دي.

د لوړو زده کړو مؤسسې یو پراختیایي پلان لري ترڅو د هغو څېړنو څخه ملاتړ وکړي چې د استادانو لخوا ترسره کېږي.

سر بېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسې د څېړنې په اړه ځینې اهداف لري او په فعاله توګه د هغو پروژو په څېړنو کې بوخت وي چې لوړه کچه اغیزې ولري؛ البته څېړنې به د لوړو زده کړو وزارت د څېړنې د کمیټې د لارښوونو سره سمې تر سره کېږي.

### ۶/۲ کلتور او تمې

د لوړو زده کړو مؤسسې به ډاډ حاصلوي چې ټول استادان به د تحقیقي فعالیتونو د اړتیا وړ مقرراتو په اړه پوهه لري

چېرې چې لازم لیدل کېږي، څېړنیز فعالیت او د څېړنیزو مهارتونو په برخه کې د استادانو ظرفیت لوړول به د هغوی په انفرادي کاري پلانونو کې ځای پر ځای شوي وي.

د اړتیا په صورت کې، د استادانو څېړنیز فعالیتونه او د څېړنیزو مهارتونو را منځته کول د اجراتو د ارزولو په بهیر کې مرور او بیا کتل کېږي.

### ۶/۳ د څېړنې نظارت

د لوړو زده کړو مؤسسې د استادانو ظرفیت لوړوي، ترڅو د هغو محصلینو د څېړنیزو فعالیتونو څخه څارنه وکړي چې څېړنه تر سره کوي.

د لوړو زده کړو مؤسسې یو پراختیایي پلان لري ترڅو استادان پدې وتوانېږي هغه مهارتونه پیدا کړي چې په نتیجه کې وکولای شي په مناسبه توګه د محصلینو د څېړنیزو فعالیتونو څخه څارنه وکړي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسې رسمي میکانیزمونه لري ترڅو د محصلینو د څېړنیزو فعالیتونو څخه ملاتړ وکړي.

### ۶/۴ حمایت

د لوړو زده کړو مؤسسې د خپلو کارکوونکو ظرفیت لوړوي ترڅو د څېړنیزو فعالیتونو څخه ملاتړ وکړي.



ټولو پوهنځيو څېړنيزې کمېټې رامنځته کړي دي چې د پوهنځي په کچه د پلان جوړونې او ملاتړ مسووليت به پر غاړه لري. برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه به د څېړنې لپاره يو دفتر جوړوي او د هغې لپاره به امر او مامورين هم په دنده گماري تر څو د څېړنې اړونده چارې همغږي او مالي مسايل (بلاعوضه مرستې) او فکري ملکيت چارې يې تنظيم کړي.

## ٦/٥ بنوونه او روزنه

د لوړو زده کړو مؤسسه به د خپلو استادانو څېړنيزو مهارتونو او وړتياوو ته پراختيا ورکوي.

د لوړو زده کړو مؤسسې د ملي او مؤسساتي روزنيزو پروگرامونو څخه استفاده کوي ترڅو خپل کلیدي استادان د څېړنې د رهبرانو په توگه وروزي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه د استادانو د ظرفيت لوړونې په منظور روزنيز پروگرامونه چمتو کوي ترڅو د اکثرا استادانو د څېړنې مهارتونه لوړ شي.

## اووم معيار (٧): استادان او مامورين

### ٧/١ علمي ظرفيت/ کادر

د لوړو زده کړو مؤسسه د خپلو علمي پروگرامونو د تطبيق په خاطر پر شرايطو برابر استادان مقرروي .

لوړو زده کړو مؤسسه کولای شي روښانه کړي «چې د خپلو ټولو تحصيلي پروگرامونو لپاره يې په کافي شمېر په شرايطو برابر استادان استخدام کړي دي».

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه بايد د خپل تطبيقي پلان په چوکاټ کې د استخدام يو پلان ولري – کوم چې به څرگندوي چې اوسنۍ او راتلونکي علمي اړتياوې (علمي کادر) به څرنگه پوره کوي.

### ٧/٢ غير علمي ظرفيت/ کادر

د لوړو زده کړو مؤسسه يو شمېر مامورين چې د مناسبو مهارتونو لرونکي وي، استخداموي ترڅو د ياد بنسټ غير علمي چارې پر مخ بوځي.

د لوړو زده کړو مؤسسه کولای شي روښانه کړي «چې د خپلو ټولو تحصيلي پروگرامونو لپاره يې په کافي شمېر په شرايطو برابر مامورين استخدام کړي دي».

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو مؤسسه د خپل تطبيقي پلان په چوکاټ کې د استخدام يو پلان لري – کوم چې به څرگندوي چې اوسنۍ او راتلونکي اداري اړتياوې (مامورين) به څرنگه پوره کوي.

### ٧/٣ د استخدام پاليسۍ او د هغې بهيرونه

د استخدام، کاري حجم ځانگړتيا او د کارکوونکو د ترفيع اړوند ټولې پاليسيانې او بهيرونه د وړتيا او شفافيت پر بنسټ ولاړې دي.

د لوړو زده کړو مؤسسه له خپلو ټولو کارکوونکو لپاره په ټولو برخو کې روښانه پاليسيانې او بهيرونه لري او ټول کارکوونکي به ورته لاسرسی لري.

پر دې سربېره، د لوړو زده کړو موسسه د خپلو کارکوونکو د فعاليتونو د مستند کولو لپاره سيستمونه لري - کوم چې به روښانه کوي چې ددې پاليسيانو او بهيرونو څخه پيروي تر سره کيږي.

#### ۷/۴ د اجرائو ارزونه: استادان

د ټولو استادانو اجرائو هر کال ارزول کيږي؛ البته ياده چاره د دې لپاره تر سره کيږي تر څو د هغو په کاري کيفيت کې اصلاحات را منځته شي.

د لوړو زده کړو موسسې د ټولو استادانو د ارزونې په موخه د کلنيو اجرائو د ارزونې بهير را منځته کړی او په ياده ارزونه کې د محصلينو له فيډبک څخه هم استفاده کيږي او د اصلاح وړ برخې پکې په ډاگه کيږي.

سربېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه د اجرائو د ارزونې په بهير کې د استادانو د درسي ټولگيو د مشاهدو څخه هم استفاده کوي او ډاډ تر لاسه کوي چې ټول استادان په خپل کاري پلان کې «د ځان د پرمختگ لپاره» هم پلان لري.

#### ۷/۵ د اجرائو ارزونه: اداري کارکوونکي

د اداري کارکوونکو اجرائو د هغوی د کاري کيفيت د بنه والي په موخه هر کال تر ارزونې لاندې نيول کيږي.

لوړو زده کړو موسسې د ټولو اداري کارکوونکو د ارزونې په موخه د کلنيو اجرائو د ارزونې بهير را منځته کړی - چې په دې ارزونه کې د کارکوونکو نظريات تر لاسه او د اصلاح وړ برخې پکې په ډاگه کيږي.

سربېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه به ډاډ تر لاسه کوي چې ټول اداري کارکوونکي په خپل کاري پلان کې د «ځان د پرمختگ لپاره» هم پلان لري.

#### ۷/۶ مسلکي ظرفيت لوړونه

د لوړو زده کړو موسسه د ټولو کارکوونکو د مسلکي ظرفيت لوړونې اړتياوې په ډاگه کوي او هڅه کوي چې په دې برخه کې کولې گامونه پورته کړي.

د لوړو زده کړو موسسه د روزنيزو اړتياوو د پېژندنې په موخه يوه پروسه رامنځته کړې او د هغې لپاره د مسلکي ظرفيت لوړونې پلان هم لري.

سربېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه به د مسلکي ظرفيت لوړونې په موخه يو امر په دنده گماري - چې د مسلکي ظرفيت لوړونې د ټولو چارو د تنظيم مسووليت به په غاړه لري.

#### ۷/۷ علمي ازادې

علمي ازادې پراختيا پيدا کړې او د قانون پر اساس خوندي ساتل کيږي.

د لوړو زده کړو موسسه به هڅه کوي چې ټولو محصلين او کارکوونکي د علمي آزادې څخه خبر دي - کومه چې د لوړو زده کړو په قانون کې تسجيل شوې ده.

سربېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه د يوه ميکانيزم لرونکې ده چې د قانون له مخې تعريف شويو ازاديو څخه څارنه او نظارت کوي.

#### ۷/۸ شکايتونه، ناخوښي او د انضباطي طرز العملونه

د لوړو زده کړو موسسه شکایتونه، ناخوښی، نظم او ډسپلین په اغېزناک ډول تنظیم او اداره کوي.

د لوړو زده کړو موسسي داسې طرز العملونه را منځته کړي او د هغې څخه پېروي کوی چې د مقرارتو او لایحې پر بنسټ شکایتونه، ناخوښی او انضباطي مسایلو ته په ښه توګه رسېده کي کوي.

پر دې سربېره، د لوړو زده کړو موسسه د دغو طرز العملونو د څارني، تطبیق او ارزوني په موخه د یوه میکانیزم لرونکی ده.

## **اتم معیار (۸): د محصل تجربه**

### **۸/۱ د محصلینو په اړه معلومات**

د لوړو زده کړو موسسه د محصلینو په اړه د معلوماتو او اطلاعاتو راټولولو له یوه سیستم څخه برخمنه ده.

د نوم لیکنې، جذب او پرمختګ او د لاسته راوړونو په اړه لومړني معلومات راټول، ثبت او د پلان جوړوني او ارزوني په موخه د لاسرسي وړ دي.

پر دې سربېره، د پلان جوړوني یو دفتر رامنځته کړی او هلته یو امر په دنده وګماری چې د محصلینو په اړه د معلوماتو د راټولولو، تحلیل او تنظیم مسوولیت پر غاړه ولري.

### **۸/۲ د محصلینو فیډبک یا غبرګون**

د لوړو زده کړو موسسه داسې بهیرونه لري چې د هغې لارې د محصلینو فیډبک او نظریات راټولوي او د هغې څخه استفاده کوي ترڅو د اصلاح وړ موارد را په ډاګه کړي.

د لوړو زده کړو موسسه د محصلینو د غوښتونو او اړتیاوو د ښه درک او پوهې لپاره د سروې ګانو او نورو لارو چارو پر مټ له هغوی سره سلا او مشوره کوي.

پر دې سربېره، د لوړو زده کړو موسسه په مناسبو کمېټو او د پلان جوړوني په بهیرونو کې د محصلینو استازو ته برخه ورکوي او د موسسي د فعالیتونو په اړه محصلینو ته خبرتیا ورکوي او په هغې کې هم د هغوی سلا او مشوره اخلي.

### **۸/۳ د فارغینو مهارتونه**

د لوړو زده کړو موسسي هغه مهارتونه مشخص کړي دي چې غواړي هغه د پوهنځیو فارغان تر لاسه کړي تر څو هغوی وکولای شي په خپلو دندو کې بریالي و اوسي.

د لوړو زده کړو موسسي له استخدام کوونکو مراجعو سره سلا او مشوره کوي تر څو هغه مهارتونه په نښه کړي چې فارغان د کار په ډګر کې هغې ته اړتیا لري.

پر دې سربېره، د لوړو زده کړو موسسي استخدام کوونکي مراجعي په فعاله توګه د محصلینو د مهارتونو د رامنځته کولو په برخه کې ښکېلوي.

### **۸/۴ د محصلینو ملاتړ او خدمتونه**

د لوړو زده کړو موسسه د محصلینو د اکاډمیکو او شخصي اړتیاوو د پوره کولو په موخه خدمتونه وړاندې کوي او د هغې څخه ملاتړ کوي

د لوړو زده کړو موسسه د محصلينو لپاره ملاتړ کونکي او مشورتي خدمتونه چمتو کوي تر څو د هغوی شخصي او اکاډميکي اړتياوې پوره کړي.

همدارنگه د لوړو زده کړو موسسه د دندې اړوند خدمتونه رامنځته کوي تر څو له محصلينو سره د پلان جوړونې او کاري فرصتونو په تعقيب کې مرسته وکړي .

## ۸/۵ عدل او مساوات

د لوړو زده کړو موسسه به ډاډ حاصلوي چې له ټولو محصلينو سره عادلانه او يو ډول چلند کيږي – پرته له دې چې جنسيتي، ټولنيز، مذهبي، فزيکي او نورو توپيرونو ته پکې پام وشي او له يو شان حقونو برخمن دي.

د لوړو زده کړو موسسي داسې ميکانيزمونه جوړ کړي دي چې پر عدالت او مساوات ولاړ دي او هغه يې د خپلو ټولو بنسټيزو خواوو د استفادې لپاره وړاندې کړي دي.

پر دې سربېره، د لوړو زده کړو موسسي داسې يو کس استخدام کړی – کوم چې به له تحصيلي چارو څخه نظارت کوي او علمي شورا ته به د څارنې کلنې راپور چمتو کوي.

## ۸. ۶ انضباطي پالیسي او طرز العملونه

د لوړو زده کړو موسسه د محصلينو لپاره د نظم او ډسپلین د يوې پالیسي لرونکې ده – کومه چې محصلينو ته ورکول کيږي او د هغې تطبيق د اړونده کمېټې لخوا څارل کيږي.

د لوړو زده کړو موسسه د محصلينو د نظم او ډسپلین لپاره يوه پالیسي لري چې د انضباطي طرز العملونو جزئيات وړاندې کوي – د يادې پالیسي څخه د ډسپلین کمېټه د پوهنځي يا موسسي په کچه څارنه کوي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه د محصلينو په مشوره د نظم او ډسپلین پالیسي جوړوي او د اړتيا په صورت کې محصلين هم په انضباطي چارو کې شريکوي.

## نهم معيار (۹) : د کیفیت تضمین او لوړونه

### ۹/۱ سازمان او اداره

د لوړو زده کړو موسسه ډاډ حاصلوي چې د کیفیت تضمین او کیفیت لوړونې پالیسيانې او بهیرونه د موسسي په ټولو سطحو کې د قواعدو او لایحې سره سم په اغېزناک ډول تنظیم او اداره کيږي.

د لوړو زده کړو موسسي/ پوهنځي په سطحه د کیفیت لوړاوي د کمېټې د «کیفیت لوړاوي او کیفیت لوړونې بهیرونو په بڼه او پیاوړې توګه اداره او رهبري کوي».

پر دې سربېره، د کیفیت لوړاوي په کمېټو کې د منظم حضور له لارې، د لوړو زده کړو موسسي مشرتابه د کیفیت لوړاوي او کیفیت لوړونې په فعالیتونو کې مستقيماً دخپل وي او په دې برخه کې کار کوي تر څو د کیفیت لوړاوي پر وړاندې خنډونه له منځه یوسي.

### ۹/۲ منابع

تحصيلي بنسټ هڅه کوي چې د کيفيت لور اوي اړوند پاليسيو د تطبيق او د هغو د ارتقا په موخه کافي سرچيني او اسانتياوي برابر وي.

د لوړو زده کړو موسسي بايد د کيفيت لور اوي کمپني يو دفتر رامنځته کړي ترڅو د موسسي، پوهنځي او ډيپارټمنټونو په کچه د کيفيت څخه ملاتړ وکړي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسي د کيفيت د لور اوي ياد دفتر بايد د چارو د نظارت لپاره يو امر استخدام کړي ترڅو د کمپنو د کارونو او کيفيت د تضمين د پاليسيو او بهيرونو څخه څارنه وکړي.

### ٩/٣ بهيرونه

د لوړو زده کړو موسسه به د کيفيت لور اوي د داسي بهيرونو څخه استفاده کوي چې د لوړو زده کړو وزارت لخوا به وړانديز شوي وي او هغه به په موثره توگه تطبيقوي.

د لوړو زده کړو موسسي د کيفيت لور اوي کمپنه کولای شي چې روښانه کړي چې د کيفيت لوروني بهيرونه د لوړو زده کړو موسسي په کچه پلي کيږي.

برسېره پر دې، د کيفيت لور اوي امر به اطلاعات راټولوي ترڅو د هغې د ښه تطبيق په موخه د پوهنځيو، څانگو او موسسي په کچه د کيفيت لور اوي کمپنو ته راپور ورکړي.

### ٩/٤ کلتور

د لوړو زده کړو موسسه به ډاډ حاصلوي چې ټول استادان او کارکوونکي د کيفيت لوروني ته ژمن دي.

د لوړو زده کړو موسسي د کيفيت لور اوي کمپنه به اطمینان حاصلوي چې د استادانو لپاره اړين عامه پوهاوي او اړيکو ټينگولو په برخه کې روزنيز پروگرامونه د ايريري.

همدارنگه د ټولو اداري او علمي کادر غړو په انفرادي کاري پلانونو او موخو کې بايد د کيفيت لور اوي ځانگړني شاملې وي.

## نسم معيار (١٠) : کتابتون او معلوماتي منابع

### ١٠/١ ظرفيت

د لوړو زده کړو موسسه د خپلو اکاډميکو پروگرامونو او څېړنو ترسره کولو لپاره د معلوماتي ټکنالوژي او کتابتون کافي منابع چمتو کوي.

د لوړو زده کړو موسسه د کتابتون او معلوماتي ټکنالوژي منابعو ته لاسرسی لري چې د ماهرو او تجربه کارو کارکوونکو لخوا به چمتو کيږي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه د خپل ستراتيژيک پلان په چوکاټ کې د کتابتون او معلوماتي ټکنالوژي د پراختيا لپاره يو پلان هم تر لاس لاندې لري.

### ١٠/٢ اداره

د اداري او اکاډميکو موخو د لاسته راوړلو پخاطر د معلوماتي ټکنالوژي او کتابتون اړوند منابع په ښه توگه تنظيم او اداره شوي دي.

د لوړو زده کړو موسسې د کتابتون او معلوماتي ټکنالوژۍ د مرکزونو لپاره یو امر ټاکلی دی او د کتابتون او معلوماتي ټکنالوژۍ د چارو او پراوونو د ښه تنظیم په موخه ډاډ رامنځته کوي ترڅو د یادو منابعو څخه په موثره توګه استفاده تر سره شي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسې یوه پروسه پیل او رامنځته کړې ترڅو پوهنځي او د کتابتون غړي د یو بل په همکارۍ کتابتون او معلوماتي ټکنالوژۍ په سمه توګه تنظیم او اداره کړي او د هغې څخه لازمه استفاده وکړلای شي.

### ۱۰/۳ لاسرسی

د لوړو زده کړو موسسه به ډاډ حاصلوي چې استادان او محصلین «کتابتون او معلوماتي ټکنالوژۍ منابعو» ته لاسرسی لري.

کتابتون او د معلوماتي ټکنالوژۍ مرکزونه د استادانو او محصلینو پر مخ خلاص دي او لږ تر لږه په یوه اونی کې شپږ ورځې باید استادان او محصلین یادو مرکزونه ته لاسرسی ولري.

همدارنګه، د لوړو زده کړو موسسه به د آنلاین منابعو د رامنځته کولو لپاره یو پلان ولري ترڅو د محصلینو او استادانو د لاسرسي کچه لوړه شي.

### ۱۰/۴ ټریننګ/ روزنه

له کتابتون او معلوماتي ټکنالوژۍ څخه د سمې ګټې اخیستنې په موخه د استادانو او محصلینو لپاره روزنیز پروګرامونه جوړ او تطبیق کېږي.

د لوړو زده کړو موسسه د استادانو او محصلینو لپاره د معلوماتي ټکنالوژۍ له منابعو او کتابتون څخه د موثره ګټې اخیستنې په موخه روزنیز پروګرامونه چمتو کوي او هغه استادان چې په دې برخه کې روزنې ته اړتیا لري، هغوی ته به د ګډون زمینه برابروي.

برسېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه به ډاډ حاصلوي چې د کتابتون کارکوونکي د تحصیلي نصاب په اړونده برخو کې روزل کېږي او دغه کار به هغوی ته زمینه برابره کړي چې د استادانو او محصلینو د اړتیا مطابق ګامونه پورته کړي.

## یوولسم معیار (۱۱): تدریس، معلوماتي ټکنالوژي او تفریحي اسانتیاوي

### ۱۱/۱ تدریسي اسانتیاوي

د لوړو زده کړو موسسه د څېړنې، تیوري، عملي زده کړو او د محصلینو د اړتیاوو د پوره کولو په موخه کافي تدریسي اسانتیاوي برابروي.

د لوړو زده کړو موسسه د خپلو تحصیلي پروګرامونو د اړتیاوو د پوره کولو لپاره په کافي اندازه تدریسي اسانتیاوي چمتو او خوندي ساتي.

پر دې سربېره، د لوړو زده کړو موسسه په خپل ستراتیژیک پلان کې د تدریسي اسانتیاوو د رامنځته کولو لپاره یو پلان لري.

### ۱۱/۲ معلوماتي ټکنالوژي

د لوړو زده کړو موسسه هڅه کوي چې خپلو استادانو او محصلینو ته د معلوماتي ټکنالوژۍ په برخه کې یوه اغېزناکه او آپډیټ زېربنا یا بنسټ رامنځته کړي.

د لوړو زده کړو موسسه د معلوماتي ټکنالوژۍ زېربناوې او نورې منابع په موثره توګه چمتو او خوندي ساتي – کومو ته چې استادان، محصلين او اداري مامورين اړتيا لري.

سربېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسې د معلوماتي ټکنالوژۍ د مرکز د کارونو د تنظيم، څارنې او پراختيا په موخه يو امر او څو کسه کارکوونکو ټاکلي دي.

### **۱۱/۳ د ليليې او تفريح اسانتياوې**

د لوړو زده کړو موسسه به يوه مناسبه ليليه چې ټولې اسانتياوې او همدارنگه نور تفريحي امکانات ولري، د خپلو محصلينو لپاره چمتو کوي.

د لوړو زده کړو موسسه به د خپلو محصلينو د اړتياوو پوره کولو په موخه د ليليې او تفريح اسانتياوې چمتو او خوندي ساتي.

سربېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه به د املاکو يا تاسيساتو د ساتنې او څارنې په موخه يو امر استخداموي چې هغه به د ټولو فزيکي منابعو او امکاناتو د خونديتوب، استفادې او پراختيا مسووليت په غاړه لري.

### **۱۱/۴ خونديتوب او سلامتيا**

د لوړو زده کړو موسسې بايد د استادانو او محصلينو لپاره خوندي او امن چاپيريال را منځته کړي.

د لابراتوارونو، دوکانونو، زهري موادو او پخلنځي لپاره د خونديتوب لازم تدابير په پام کې نيول کېږي. په دې اړه ټولو کارکوونکو او محصلينو ته د لازمو پاليسيانو په هکله پوهاوی او معلومات ورکول کېږي.

پر دې سربېره، له طبيعي پېښو او حادثو سره د مبارزې لپاره بېرني طرز العملونه په پام کې نيول شوي دي.

### **۱۱/۵ امنيت/خونديتوب**

د لوړو زده کړو موسسې بايد د استادانو او محصلينو لپاره خوندي او امن چاپيريال را منځته کړي.

د لوړو زده کړو موسسه د امنيت د ټينګښت په موخه د امریت په کچه يو مسوول کس ټاکي او په دې برخه کې د کافي کارکوونکو د موجوديت په اړه به ډاډ حاصلوي ترڅو امنيتي طرز العملونه په دقيقه توګه تطبيق کړي. همداراز، بايد داسې بهيرونه شتون ولري ترڅو امنيتي طرز العملونه په منظمه توګه مرور او اصلاحات پکې وارد کړي.

سربېره پر دې، د لوړو زده کړو موسسه داسې پلانونه لري ترڅو په بحراني يا د امنيت د نشتون په وخت کې د پوهنتون چارو ته ادامه ورکړلای شي.