

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

## لړلیک

- 1..... سریزه
- 2..... لړلید (Vision)
- 2..... رسالت (Mission)
- 3..... مؤخې (Objectives)
- 3..... ارزښتونه (values)
- 3..... د پوهنځي په سطحه د (SWOT) تحلیل او تجزیه
- 3..... I. د قوت ټکي (Strength)
- 4..... II. د ضعف ټکي (Weakness)
- 4..... III. فرصتونه (Opportunity)
- 4..... IV. ننگونې (Threats)
- 6..... د کرنې پوهنځي ستراتیژیک موقعیت
- 6..... د کرنې پوهنځي ستراتیژیکې موخې
- 6..... I. ښه حکومتولي
- 7..... a. رهبري پروگرام
- 7..... b. مالی او علمی استقلالیت
- 7..... c. د فساد په وړاندې مبارزه
- 7..... d. نظارت او ارزونه
- 8..... e. تفاهم لیکونه
- 8..... f. جنډر
- 8..... II. اکاډمیک پروگرام
- 9..... a. د علمي څېړنې، نوښت او انتقادي تفکر عامېدنه
- 9..... b. تضمین کیفیت او اعتبار لوړونه
- 10..... c. الکترونیکي زده کړې (Electronic Learning)
- 10..... d. ظرفیت لوړونه

12	e. د ځانگو ايجاد
12	III. خدمات
13	IV. لوړو زده کړو ته لاس رسی
14	V. زیربنا او تجهیزات
14	a. لابراتوارونه
14	b. څیړنیز فارم جوړول
14	c. مجهزه کتابخانه او کمپیوټر لب
15	VI. په چاپیریال باندې د کرنې پوهنځي اغېزې
15	د کرنې پوهنځی ستراتیژیو ټاکل
15	I. د زیر بنا برخه
15	II. مالي او اداري برخه
15	III. لوړو زده کړو ته لاس رسی
16	IV. ښه حکومتولي
16	V. علمي او تحقيقي برخه
16	VI. د بشري سرچینو پراختیا
16	د کرنې پوهنځي زیربنایي اړتیاوې
18	د کرنې پوهنځی تشکیلاتي پراختیایي جدول
19	عملیاتي پلان
22	ضمایم
22	لمړی پوښتنپاڼه: د داخلي وضعیت تجزیه او تحلیل
23	دوهمه پوښتنپاڼه: د خارجي وضعیت تجزیه او تحلیل



## سريزه

وردگ د لوړو زده کړو مؤسسې د کرنې پوهنځی په ۱۳۹۳ هـ ش کال کې چې د ۲۰۱۴ میلادی کال سره سمون خوري د يادې مؤسسې د تاسيس سره سم د دوو څانگو (هارتيکلچر او اګرانومي) په چوکاټ کې په لمړي ځل د دريو تنو استادانو په درلودلو سره په فعاليت پيل وکړ.

د کرنې پوهنځی ټول تشکيل (۱۴) کسانو ته رسيري چې له دې جملې (۱۲) تنه کادري غړي دي (د جزئیاتو لپاره ۱ شمیره جدول ته مراجعه کولای شئ) او د پاتې (۲) تنو څخه يو يې د پوهنځی تدریسي عمومي مدير او بل يې د دپارتمنتونو اجرايه مدير دی. په ياده پوهنځی کې د رسمي استادانو ترڅنګ (۵) تنه قراردادي استادان هم په تدریس بوخت دي. اوسمهال ددې پوهنځي په پورته ذکر شويو (۲) څانگو کې (۶۰۱) تنه محصلین په زده کړو بوخت دي. او په ۱۴۰۰ کال کې به تقريباً (۲۴۰) تنه نور محصلین هم نوي سمستر ته جذب شي. پدې سره به د ټولو محصلینو شمېر تقريباً (۸۴۱) تنو ته ورسېږي (د جزئیاتو لپاره ۲ شمیره جدول ته مراجعه کولای شئ). دې پوهنځي د تېر شپږ کلن بهير په دوران کې له دوو څانگو څخه (۱۴۷) تنه محصلین د ټولني د خدمت په موخه فارغ کړي دي.

د کرنې پوهنځي د کیفیت د ښه والي لپاره تازه مټې رانغښتې دي. يادې پوهنځي په خپل اداري چوکاټ کې پنځه داسې کمېټې جوړې کړي دي چې د پوهنځي د کیفیت لوړاوي لپاره په دوامداره توګه کارونه سرته رسوي، چې عبارت دي له: ۱- د کیفیت لوړاوي فرعي کمېټه، ۲- د ستراتيژيک پلان کمېټه، ۳- نصاب او څيړنې کمېټه، ۴- الکترونيکي زده کړو کمېټه او ۵- د نظم او ديسپلين کمېټه. دا کمېټې خپل کارونه په خپل وخت ترسره کوي چې ښه بېلګه يې د ستراتيژيک پلان جوړېدنه ده چې د اړوندې کمېټې له لوري جوړ شوی دی.

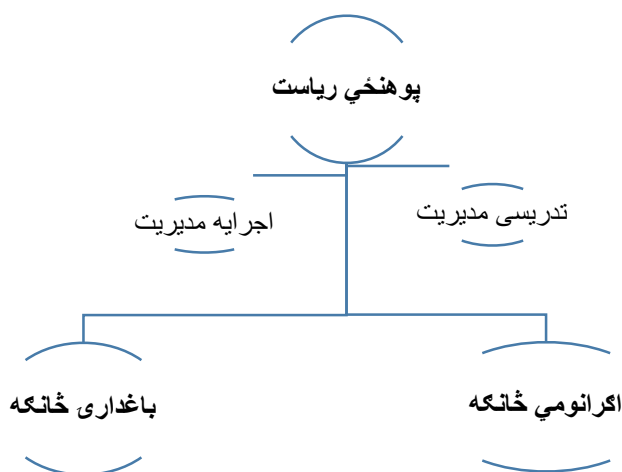
### 1 شمیره جدول: د کرنې پوهنځی د استادانو احصائيه

علمي درجه			علمي رتبه							پوهنځی
دوکتور	ماستر	ليسانس	پوهاند	پوهنوال	پوهندوی	پوهنمل	پوهنيار	نامزد پوهنيار	پوهيالی	
	۵	۷	۰	۰	۰	۰	۶	۵	۱	زراعت
د تحصيلي دورې په جريان کې										
۲	۶									
۱۲			مجموعه							

## 2 شمیره جدول: د کرنې پوهنځی د ۱۳۹۹ کال د خزاني سمستر د برحاله محصلینو احصائیه

شمیره	پوهنځی	ننګه	لمړی ټولګی			دوهم ټولګی			دریم ټولګی			څلورم ټولګی		
			مجموعه	اناث	ذکور	مجموعه	اناث	ذکور	مجموعه	اناث	ذکور	مجموعه	اناث	ذکور
۱	زراعت	هارتیکلچر	۱۱۵	۰	۱۱۵	۹۸	۰	۹۸	۴۱	۰	۴۱	۴۴	۰	۴۴
۲		اګرانومي	۱۰۸	۰	۱۰۸	۸۵	۰	۸۵	۴۷	۰	۴۷	۴۳	۰	۴۳
مجموعه			۲۲۳	۰	۲۲۳	۱۸۳	۰	۱۸۳	۱۰۸	۰	۱۰۸	۸۷	۰	۸۷

## 1 شمیره دیاګرام: د کرنې پوهنځی تشکیلاتي چارت



### لرلید (Vision)

د کرنې پوهنځی په علمي ډګر کې د هیواد په کچه د کرنې د یوې غښتلې اکاډمیکې ادارې د رامنځته کولو هڅه کوي، ترڅو د کرنې په برخه کې د هیواد د پرمختګ، هوساینې او ښې راتلونکې لپاره بااستعداده، مسلکې او په ملي روحیه سمبال کادرونه وروزي.

### رسالت (Mission)

د کرنې پوهنځی د مسلکي، اخلاقي او اکاډمیکو معیارونو په رڼا کې د استادانو، محصلینو او کارمندانو لپاره د علمي پوهې د لاسته راوړلو، شریکولو او د عملي چارو لپاره زمينه برابروي.

د کرنې پوهنځي لرلید او رسالت، د پوهنځي د علمي شورا په (۲۱/۱۱/۱۳۹۹) نېټه غونډه کې تائید شوي دي. له هغه وروسته ددې پوهنځي لرلید او رسالت د (۵۲/۱۵) (۲۷/۱۱/۱۳۹۹) ګڼه او نېټې په اساس د وردګ د لوړو زده کړو موسسې رهبري شورا ته د منظوري لپاره لېږل شوي دي. یاد لرلید او رسالت لازمو تغیراتو په راوړلو سره د رایو په یووالي سره د وردګ د لوړو زده کړو موسسې په رهبري شورا کې د (۶/۱۲/۱۳۹۹) نېټه

غونډه کې تائيد او وردگ د لوړو زده کړو مؤسسې د رهبري شورا د (۲۸۱/۱۴۲) (۶/۱۲/۱۳۹۹) گڼه ليک په واسطه راليرل شوي دي.

## مؤخي (Objectives)

- د عصري او معياري ميتودونو په وسيله د تدريس چاري پر مخ وړل
- د عصري کرنې د انکشاف، د نباتاتو د تکثير او اصلاح، د نباتی امراضو او آفاتو په مقابل کې مبارزه، د خاوري ساتنه او اصلاح، د اوبو تنظيم او مدیریت، د حیوانی او نباتی محصولاتو اصلاح او مدیریت برخو کې د علمي او مسلکي کادرونو روزل
- د استادانو او محصلينو پواسطه د څانگو اړوند علمي څيړنو سرته رسول
- د کرنې او مالداري سکتور اړوند علمي تالیفاتو، ترجمو، عملي سمینارونو، ورکشاپونو او اړوند مسلکي فعالیتونو سرته رسول

## ارزښتونه (values)

- اسلامي او ملي ارزښتونو ته ژمنتيا.
- باکيفيته لوړې زده کړې.
- جواب گويي صداقت او متقابل احترام.
- مسلکي کيدنه، سالمه اداره او اغيزمنتوب.
- هڅه، خلاقیت او ابتکار.

## د پوهنځي په سطحه د (SWOT) تحليل او تجزيه

د کرنې پوهنځي د ستراتيژيک پلان جوړونې لپاره د توظيف شوي کاري گروپ د يو لړ مطالعاتو او بحثونو په پايله کې هغه موارد ليست او تحليل کړل چې د يادې پوهنځي په کړنو اغيز درلودلی شي:

### I. د قوت ټکي (Strength)

1. د مسلکي او نسبتاً مجربو استادانو شتون.
2. د سالم مدیریت شتون.
3. شپږ کلنه کاري تجربه.
4. د قوانينو او مقرراتو لپاره د مناسبې زمينې موجودیت.
5. د کيفيت لوړاوي د پروسي موجودیت.
6. د پوهنځي د کمي وضعیت په پرتله د کيفيت ښه والی.
7. د ټولنيز مسؤليت احساس.
8. د علمي کادرونو د ظرفیت لوړوالی ته ژمنتيا.
9. په تدريسي او اداري کړنو کې شفافیت.
10. په دوامداره توگه د استادانو مديرانو او محصلانو څارنه.

11. په پوهنځي کې د نويو څانگو د ايجاد په برخه کې د توجه شتون
12. د پوهنځي د راتلونکو زيربنايي تاسيساتو لپاره د کافي ځمکې موجوديت.

## II. د ضعف ټکي (Weakness)

1. په پوهنځي کې د څانگو کمبود.
2. د کرنې پوهنځي لپاره د تحقيقاتي فارم، لابراتوارونو او اړوند زېربنایي تاسيساتو نشتون.
3. د بنځينه محصلينو د جذب لپاره د امکاناتو نشتون.
4. د علمي څېړنو او علمي تالیفاتو لپاره د مناسبو منابعو نه درلودل.
5. د پوهنځي په سطحه د کتابتون، انټرنیټ او الکترونيکي امکاناتو کمبود.
6. په ټولگيو کې د درسي اسانتياوو (څوکي، پروجیکټور او...) کمښت.
7. د اداري کارکونکو او د قراردادې استادانو لپاره نامناسبه حق الزحمه.
8. د تدریس د کیفیت د ارزونې او اصلاح لپاره د اسانتياوو کمښت.
9. په تدریسي برخه کې د محصلينو لپاره د فیډبک په موخه د عملي برخې کمزورتيا.
10. د علمي سفرونو نه شتون.
11. د استادانو د تدریسي مکلفیت او علمي کړنو د اندازه کولو لپاره د میکانیزم نه تطبیق.
12. د عایداتي منابعو نه شتون.

## III. فرصتونه (Opportunity)

1. د پوهنځي په زيربنايي او اعتبار ورکونې په برخه کې د پوهنتون او لوړو زده کړو محترم وزارت ملاتړ.
2. د پوهنځي سره د اړونده شرکاوو همکاري.
3. په کرنيزو سکتورونو کې د فارغ شويو محصلينو جذب.
4. له پوهنځي سره د سيمي د ځوانانو د لېوالتيا زیاتوالی.
5. د پوهنځي سره د مرستې په برخه کې د نږدې پوهنتونونو د علمي کادرونو ليوالتيا.
6. د ډاډمن امنیت شتون.
7. په ټولنه کې ښه نوم، اعتبار او د خلکو دلچسپي درلودل.
8. ليسانس کچې ته د کرنيزو انستيتوتونو څخه د فارغ شويو محصلينو ليوالتيا.

## IV. ننگونې (Threats)

1. د کانکور له لارې د بااستعداده محصلينو نه معرفي کيدل.
  2. په اداري او مالي برخو کې د خپلواکۍ نشتوالی.
  3. د کانکور له لارې د پوهنځي تر ظرفیت لوړ شمېر محصلانو معرفي کېدنه.
  4. د علمي کادرونو په جذب کې د ماسټري/ دوکتورا په کچه د علمي کادرونو کمښت.
  5. د زده کړو لپاره د مناسب مطالعاتي چاپیریال نه شتون.
  6. د کادري او اداري پرسونل شغلي صلاحیت ته کمه پاملرنه.
  7. د استادانو په استخدام کې د ذیصلاح مسئولینو کمه پاملرنه.
- د پورته ذکر شويو قوت ټکو او فرصتونو څخه په ګټه اخیستلو سره هڅه کېږي چې ضعفونه رفع او تهدیدونه له منځه یوړل شي، چې په لاندې جدول کې په کوته شوي دي.



ضعفونه (T)	قوتونه (S)	داخلي خارجي عوامل (IEF)
<p>(WO) محافظه کارانه حالت</p> <p>د <math>O_1</math> په واسطه د <math>W_1</math> ، <math>W_2</math> ، <math>W_3</math> ، <math>W_5</math> ، او <math>W_6</math> لاس ته راوړل .</p> <p>د <math>O_2</math> په واسطه د <math>W_1</math> لاس ته راوړل .</p> <p>د <math>O_6</math> په واسطه د <math>W_3</math> لاس ته راوړل .</p> <p>د <math>O_7</math> او <math>O_8</math> په واسطه د <math>W_3</math> لاس ته راوړل .</p>	<p>(SO) تهاجمي حالت</p> <p>د <math>S_1</math> په واسطه د <math>O_4</math> او <math>O_7</math> او <math>O_8</math> لاس ته راوړل</p> <p>د <math>S_2</math> او <math>S_{10}</math> په واسطه د <math>O_1</math> او <math>O_2</math> لاس ته راوړل .</p> <p>د <math>S_4</math> په واسطه د <math>O_1</math> او <math>O_8</math> لاس ته راوړل .</p> <p>د <math>S_5</math> او <math>S_{10}</math> په واسطه د <math>O_1</math> ، <math>O_2</math> او <math>O_7</math> لاس ته راوړل .</p> <p>د <math>S_6</math> او <math>S_8</math> په واسطه د <math>O_3</math> ، <math>O_4</math> او <math>O_7</math> لاس ته راوړل .</p> <p>د <math>S_{12}</math> په واسطه د <math>O_3</math> او <math>O_4</math> او <math>O_8</math> لاس ته راوړل .</p>	<p>فرصتونه (O)</p>
<p>(WT) تدافعي حالت</p> <p>د <math>W_{12}</math> ساتل د <math>T_1</math> او <math>T_2</math> له تهدیدونو څخه د مخنیوی په خاطر .</p> <p>د <math>W_5</math> او <math>W_6</math> ساتل د <math>T_1</math> او <math>T_3</math> له تهدیدونو څخه د مخنیوی په خاطر .</p> <p>د <math>W_2</math> ساتل د <math>T_3</math> له تهدید څخه د مخنیوی په خاطر .</p>	<p>(ST) رقابتي حالت</p> <p>د <math>S_2</math> ، <math>S_5</math> او <math>S_{12}</math> په واسطه د <math>T_1</math> او <math>T_2</math> رفع کول .</p> <p>د <math>S_2</math> او <math>S_4</math> په واسطه د <math>T_2</math> رفع کول .</p> <p>د <math>S_2</math> ، <math>S_5</math> او <math>S_{12}</math> په واسطه د <math>T_1</math> رفع کول .</p> <p>د <math>S_{13}</math> په واسطه د <math>T_5</math> رفع کول .</p> <p>د <math>S_5</math> ، <math>S_9</math> او <math>S_{12}</math> په واسطه د <math>T_7</math> رفع کول .</p>	<p>تهدیدونه (T)</p>

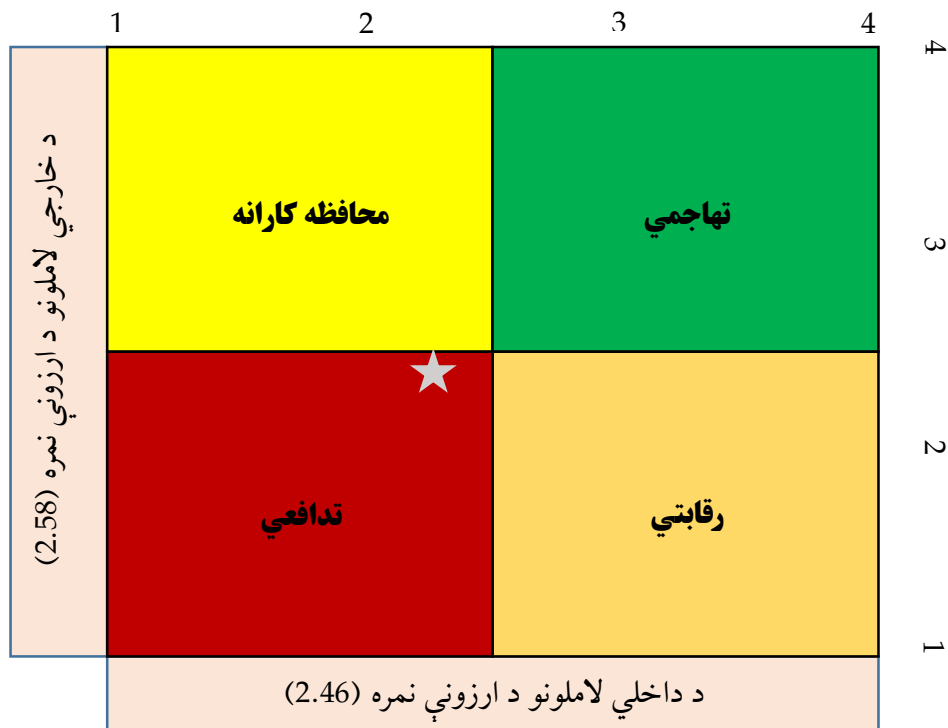
**پوښتنپاڼه:** د داخلي او خارجي وضعیت اړوند د معلوماتو د راټولولو په موخه له پورته ذکر شویو عواملو څخه یاد کاري ټیم لخوا پوښتنپاڼې د داخلي وضعیت د تحلیل لپاره 24 واحد لرونکې پوښتنپاڼه او د خارجي وضعیت د تحلیل لپاره 15 واحد لرونکې پوښتنپاڼه چې هره یوه یې د 5 کالمونو درلودونکې دي، طرحه او ترتیب کړل شوي؛ چې لمړی کالم د واحد شمیرې ته، دوهم کالم د پوښتنپاڼې واحدونه، دریم کالم ضریب (چې د ټولو ضریبونو مجموعه له 100 زیاته نه شي)، څلورم کالم رتبې (3-4 یا هم 1-2)، او پنځم کالم نمږې ته ځانگړی شوی دی (1 شمیره ضمیمه).

پورته ذکر شوي پوښتنپاڼې وردگ د لوړو زده کړو مؤسسې د کرنې پوهنځي په داخل کې (د کرنې پوهنځي ستراتيژیک پلان جوړونې غړو، د څانگو آمرینو، استادانو او مدیرانو ته)، او له موسسې څخه د باندي (د پوهنځي مخکنیو رئیسانو، په خارج کې د کرنې پوهنځي د ماستري په زده کړو بوختو استادانو او نورو خبره کسانو ته) توزیع او له ډکولو وروسته راټولې کړی شوي دي.

په دغه سروې کې 13 کسانو برخه اخیستې چې ټول یې تحصیل یافته او د وردګ د لوړو زده کړو مؤسسې او سیمې اړوند د پوهې خاوندان دي.

### د کرنې پوهنځی ستراتیژیک موقعیت

د داخلي او خارجي وضعیت اړوند کومې پوښتنې چې د خبره کسانو له لوري ډکې شوې دي یادو پوښتنپاڼو پر مه د امتیازاتو د محاسبې په وسیله د کرنې پوهنځی موقعیت ټاکل شوی او په لاندې ډیاگرام کې ښودل کیږي.



### د کرنې پوهنځی ستراتیژیکې موخې

د لوړو زده کړو وزارت د ملي ستراتیژیک پلان اولویتونه د افغانستان اسلامي جمهوري دولت د اولویتونو پربنسټ تعین شوي دي، چې د یاد وزارت اړوند ټول پوهنتونونه او تحصیلي مؤسسې هم په ورته توګه خپل ستراتیژیک پلانونه جوړوي. دا اولویتونه په لاندې توګه دي

#### ۱. بڼه حکومتولي

د کرنې پوهنځی د ادارې جوړښت په رآس کې د کرنې پوهنځی رئیس، دوه څانګو آمرین او ددی تر څنګ تدریسی او اجرایی مدیریتونه شتون لری.

سریرره یاده پوهنځی ۶ بیلابیلی کمیټی (تضمین کیفیت، ستراتیژیک پلان، د نصاب او څیړنی کمیټه، بریښنایی زده کړو، نظم او دسیپلین او آزموینی) کمیټی چی هره یوه یی ځانګړی کاری لایحی لری رامنځته کړی تر څو وکولای شی ټول علمی او اداري پروګرامونه په بڼه توګه پر مخ یوسی.

## a. رهبري پروگرام

د کرنې پوهنځي رهبري (رئيس او د څانگو آمرين) هڅه کوي تر څو د استادانو، اداري کارمندانو او محصلينو د ظرفيت لوړولو په برخه کې لاندې پروگرامونه په نظر کې لري

- د اداري مديريت اړوند د روزنيزو پروگرامونو برابرول
- د علمي برخې د کيفيت لوړولو لپاره لازم پلانونه جوړول
- د علمي او اداري برخو د ښه تنظيم په موخه نظارت او ارزيايي تر سره کول

## b. مالي او علمي استقلاليت

د کرنې پوهنځي د لوړو زده کړو د وزارت د علمي او اداري استقلاليت، مقرري پر بنسټ د خپل مالي او علمي استقلاليت تر لاسه کولو لپاره په لاندې فعاليتونو برخه کې هڅه کوي

- د انفرادي او گروپي څيړنو تر سره کول
- د لابراتوارونو او څيړنيز فارم جوړول
- د لنډ مهاله او او اوږد مهاله مسلکي او غير مسلکي روزنيز پروگرامونو برابرول
- د مرستو د جلت په موخه د پروپوزلونو تهيه کول
- د زده کړو د نويو او تخنيکي ميتودونو څخه گټه اخيستل
- بريننايي زده کړو ته وده ورکول
- د کرنې پوهنځي لپاره د کتابتون ايجادول

## c. د فساد په وړاندې مبارزه

لکه څرنگه چې فساد غير قانوني او د اسلامي دين خلاف کړنې گڼل کيږي نو په همدې اساس فساد د علمي او اداري انکشاف او پرمختگ تر ټولو اساسي خنډ گڼل کيږي نو د کرنې پوهنځي رهبري په خپل ټول توان هڅه کوي تر څو د يادې شومې پديدې څخه د ژغورنې په موخه لاندې کړنې تر سره کړي

- د علمي او اداري برخو اړوند د ټولو مقرراتو، لوايحو، او قوانينو څخه د ښه تطبيق په منظور څارنه کول
- د فساد اړوند رامنځته کيدونکو هغو موادو په اړه چې په قوانينو کې ورته وضاحت نه وي ورکړل شوي د حل په موخه د څانگرو کميټو گمارل او له منځه وړل

## d. نظارت او ارزونه

دا چې نظارت او ارزونه د مديريت اساسي اصل گڼل کيږي نو په همدې مورد کرنې پوهنځي رهبري د چارو د ښه تنظيم په موخه لاندې کړنې تر سره کوي

- د ټولو اړوندو قوانینو، مقررو او تصامیمو د پوره تطبیق په منظور څارنه تر سره کوی
- د کومی خلا د رامنځته کیدو په وخت ځانگړی تصمیم نیول
- د ارزونې او نظارت راپور او فید بک ورکولو اصل رایجول

#### e. تفاهم لیکونه

کرنی پوهنځی د اړیکو د پراختیا په منظور د کرنی اړوند ټولو ادارو سره د علمی او مالی مرستو د جلب په موخه لاندی کرنی ترسره کوی

- په هیواد دننه د کرنی د ملی پوهنتون او د نورو پوهنتونو د کرنی پوهنځیو سره د گډو پروگرامونو د ایجاد په موخه د تفاهم لیکونو امضا کول او اړیکو جوړول
- په هیواد کی د کرنی اړوند نورو ادارو او بزگرانو سره د گډو علمی پروگرامونو ایجادول

#### f. جندر

داچی د هیواد د کرنی په سکتور کی د نارینه وو تر څنگ ښځی هم فعاله ونډه لری نو د کرنی پوهنځی دمحصلاتو د جذب په برخه کی لاندی کرنی تر سره کول او د نارینه وو سر بیره د ښځو دونډی د زیاتوالی هڅه کوی.

- د ښځینه محصلینو جذب
- اداری او کادری تشکیلاتو کی د ښځینه وو د جذب لپاره د لازمو اسانتیاوو برابرول

## II. اکاډمیک پروگرام

داچی د لوړو زده کړو محترم وزارت د ستراتیژیک پلان له اولویتونو څخه یو یې د اکاډمیکو، مطالعاتی او تحقیقاتی امورو تقویت دی، چې په یاده برخه کی وردگ د لوړو زده کړو مؤسسه د کابل پوهنتون سره د فیلیال په توگه فعالیت کوی، چې په اساس یې د کرنی پوهنځی هم کولای شي لدې پوهنتونو سره په علمی برخو کې گډ کارونه ترسره کړي.

- د علمی کادر غړو او کارمندانو ظرفیت لوړولو ته انکشاف ورکول؛
- تحقیقاتی او مطالعاتی پلانونه پرمخ وړل؛
- د فوق لیسانس او دوکتورا برخوته لازمه پاملرنه کول؛
- د کریکولم برخه په ځانگړې توگه په نظر کې نیول؛
- د کیفیت لوړاوي اړوند مناسې هڅې کول؛
- د بازار مطابق درسي مواردوته انکشاف ورکول؛
- الکترونیکي زده کړه ییز بهیر ته زمينه برابرول؛

## a. د علمي څېړنې، نوښت او انتقادي تفکر عامېدنه

د لوړو زده کړو محترم وزارت له پالیسي سره سم ټول استادان باید په بېلابېلو برخو کې د خپلو علمي ترفیعاتو په موخه تحقیقات ترسره کړي. دې پالیسي ته په کتو، علمي څېړنې، نوښتونه او انتقادي تفکر د اکاډمیک چاپیریال د ودې او پرمختګ لپاره درې اړین عوامل دي. د کرنې پوهنځی په پام کې لري، چې په خپلو علمي، تدریسي او اداري چارو کې دغو درېو عواملو ته پوره پام وکړي او خپلې چارې د دغو اصولو پر بنسټ مخته یوسي.

### • علمي څېړنې

دا چې د لوړو زده کړو محترم وزارت او وردګ د لوړو زده کړو مؤسسه علمي څېړنو ته ډېر ارزښت ورکوي. په همدې اساس، د کرنې پوهنځی له خپلو ټولو استادانو تمه لري، چې په خپلو برخو کې څېړنې ترسره کولو او د علمي موندنو په موخه نه ستړي کېدونکې هلې ځلې وکړي. پدې برخه کې د کرنې پوهنځی له خپلو استادانو سره په پوره معنی همکار ده او د څېړنې لپاره لاندې کړنلارې ترتیب شوي دي.

### کړنلاره

- 1) هر کال د کرنې پوهنځی په ټولو څانګو کې د اړوندو څانګو د اکاډمیکو غړو لخوا د څېړنو سرته رسول او په ملي او نړیوالو علمي ژورنالونو د علمي مقالو کې خپرول.
  - 2) د استادانو لخوا HEDP او USWDP او د اړونده تحقیقاتو تمویلونکو ادارو څخه د تحقیقاتي پروژو ترلاسه کول.
  - 3) د څانګو سمینارونو او ورکشاپونو له لارې ټولو استادانو ته، په څانګو ډول نویو استادانو ته د څېړنې اهمیت او په علمي ډګر کې د هغې د عملي کولو لارې چارې ښوول.
  - 4) د پوهنځي د لوړ رتبه استادانو له خوا محصلانو ته په ټوله تحصیلي پروسه کې د صنفی پروژو، سمینارونو، گروهی کنفرانسونو، مونوګرافونو او نورې زده کړه ییزې پروسې د نویو څېړنیزو مېتودونو څخه په ګټه اخیستې سره، لارښونه کول.
  - 5) ټولنې ته د خدمت په موخه د پوهنځي اړونده برخو کې د ټولنې پر اساسي ستونزو څېړنې کول او هغوی ته د حل لارو موندل.
- د دې سربیره پوهنځی به په چارو کې نوښت راوستونکو استادان او محصلانو هڅول او د امکان تر حده په مالي او معنوي امتیازاتو نازول.

## b. تضمین کیفیت او اعتبار لوړونه

د باکیفیت، معیاری او د وخت د غوښتنو مطابق د لوړو زده کړو وزارت د معیارونو به رڼا کې کرنې پوهنځي په علمی برخو کې د بشپړ اعتبار د تر لاسه کولو په موخه لاندې کړنې تر سره کوی

- د مسلکي کاري کمیټو رامنځته کول
- د زده کړو د نوو مېتودونو څخه د ګټې اخیستنې فرصتونو ایجادول
- د تضمین کیفیت اړوند معیارونو په اساس د ادارې او علمي چارو تنظیم

- د روزنيزو پروگرامونو او علمي کنفرانسونو ايجادول
- د خدماتو د کيفيت لوړول
- د عملي کار اړوند اسانتياوو برابرول

### c. الکترونيکي زده کړی (Electronic Learning)

دا چې د ستراتيژيک پلان يوه برخه الکترونيکي زده کړو ته پاملرنه ده، په همدې اساس وردگ د لوړو زده کړو مؤسسه د ويب سايټ اصلي استفاده کوونکي د يادې تحصيلي مؤسسې شرکا (Stakeholders) او په دوهمه درجه کې د افغانستان او نړي په سطحه ټول د لوړو زده کړو مينه وال دي. ددې ويب سايټ په جوړولو کې وردگ د لوړو زده کړو مؤسسې شرکاوو (Stakeholders) غوښتنې په نظر کې نيول شوي، او د هغوی د غوښتنو څخه يو هم وردگ د لوړو زده کړو مؤسسې د زده کړيالانو لپاره الکترونيکي زده کړي او معلوماتي لينکونو لپاره د ويب سايټ موجوديت دی. په دې اساس د ويب سايټ د جوړولو په پلان کې د الکترونيکي زده کړو لپاره خاصه پاملرنه شوې ده، پدې ويب سايټ کې به د هرې څانگې استادان وکولای شي ترڅو د خپل مربوطه مضمون ويديوگانې او نور معلوماتي لينکونه د خپلو محصلينو سره شريک کړي.

### d. ظرفيت لوړونه

د کرنې پوهنځی د ښه او پر وخت پرمختگ لپاره ژمن دی، چې د ظرفيت لوړولو په برخه کې پراخ او لازم اجرات ترسره کړي. د پوهنځي په هره برخه (استادانو، مامورينو او محصلينو) کې به د ظرفيت لوړولو پروگرامونه تطبيق کړي.

د استادانو ظرفيت لوړونه:

د کرنې پوهنځی د ښه او لا پرمختگ لپاره اړينه ده چې د ظرفيت لوړونې په برخه کې پراخ گامونه او اړين کارونه ترسره شي. ياد هدف ته درسېدو په موخه د پوهنځي د ظرفيت لوړونې چارې په لاندې برخو وېشل شوې دي.

#### • ماسټري پروگرام

دا چې د لوړو زده کړو وزارت په پام کې لري، ترڅو کادرته جذبېدونکي استادان بايد د ماسټري تحصيلي درجې ولري، خوشبختانه د کرنې پوهنځی ډيری استادان د ماسټري لوړې زده کړي لري او او ځينې استادان د ماسټري په زده کړو بوخت دی. يوازې دوه استادان ليسانس دی چې له دوی څخه يو تن د کابل پوهنتون د ماسټري پروگرام ته کامياب شوی. د کرنې پوهنځی ژمنه ده چې پاتې يو تن استاد په راتلونکي کې د هيواد د ننه او يا له هيواده بهر د ماسټري زده کړو لپاره واستوي چې په دې سره به په نږدې وختو کې به انشالله دکرنې دپوهنځي په چوکاټ کې شته ټول استادان د ماسټري تر کچې د زده کړو لرونکي وي.

#### • دوکتورا پروگرام

د ظرفيت لوړاوي په برخه کې بايد استادان د دوکتورا پروگرامونو ته واستول شي. دا چې استادان د ماسټري دورې په تکميلېدو سره خپلې څانگې ته راستنېري نو ددوو کلونو خدمت څخه وروسته کولی شي چې دوکتورا ته لار

شي او هم د لوړو زده کړو وزارت د نوي قانون له مخې پوهاند رتبې ته يوازې دوکتورا لرونکي استادان ترډیر کولی شي، په همدې اساس په راتلونکو پینځو کلونو کې د کرنې پوهنځي لږ تر لږه (۴۰٪) استادان د دوکتورا پروگرام ته واستول شي. دوکتورا ته د استادانو د معرفي لپاره لاندې ستراتيژي ټاکل شوې ده.

### کړنلاره

1. دوکتورا ته یو استاد په هغه وخت کې معرفي کېدای شي چې د څانگې نور استادان په څانگه کې موجود وي او تدریسي بهیر له خنډ سره مخامخ نه شي.
2. د دوکتورا پروگرام ته له څانگې څخه په یو وخت کې یوازې یو استاد معرفي کېدای شي.
3. دوکتورا ته د معرفي لپاره هغه چا ته لومړیتوب ورکول کېږي چې له نورو استادانو یې د ماسټري په لرلو کې د پوهنتون او پوهنځي لپاره زیات وخت کار کړی وي.
4. یو استاد کولای شي د لوړو زده کړو محترم وزارت لایحې ته په کتو له خپل نوبت څخه تېر شي او نورو استادانو ته د تگ موقع ورکړي.

### • لنډ مهاله روزنیز پروگرامونه

د کرنې پوهنځي ټول استادان دې ته اړتیا لري چې د علمي، څړنیزو او اداري مهارتونو کچه یې لوړه شي. د دې تر څنګ د نویو استخدام شویو استادانو د ظرفیت لوړونې لپاره باید په دوامداره توګه هڅه وشي چې په راتلونکو پنځو کلونو کې د اړتیا په صورت کې استادان په هېواد کې د ننه او له هغه څخه د باندې لنډ مهاله پروگرامونو ته معرفي شي، ترڅو د هغوی د علمي ظرفیت کچه لوړه شي.

### کړنلاره

- 1) د علمي څېړنو او لیکنې د زده کړې په موخه د روزنیزو پروگرامونو نیول.
- 2) د OBE-SCL ورکشاپونو دایرول.
- 3) د لیدر شپ او منجمنت زده کړې په موخه د روزنیزو پروگرامونو جوړول.
- 4) د ICT په برخه کې د روزنیزو پروگرامونو جوړول.
- 5) د کیفیت لوړولو په اړه د پوهاوي روزنیزو پروگرامونو جوړول.
- 6) انگلیسي ژبې کورسونو کې د ونډه اخیستلو لپاره آماده کول.
- 7) په فیلوشپ پروگرامونو کې د پوره ونډې اخیستنې لپاره شرایط آماده کول.
- 8) د نصاب د بیا کتنې مهارت زده کولو لپاره لنډ روزنیزو کورسونو نیول.

### د اداري کارکونکو ظرفیت لوړونه

په عمومي ډول د کرنې پوهنځي اداري کارکونکي د ماسټري برنامو، اوږد مهاله او لنډمهاله پروگرامونو ته د هیواد په د ننه او بهر کې معرفي کوي، ترڅو د اداري کارکونکو مسلکي پوهه زیاته شي او په ورځنیو کارونو کې د ستونزو سره لاس او گریوان نه شي.

### کړنلاره

- 1) د اداري مراسلاتو او تحریراتو لپاره د روزنیزو پروگرامونو دایرول.
- 2) د اداري او دفتری مهارتونو په اړه د روزنیزو پروگرامونه دایرول.
- 3) د وخت د مدیریت او تنظیم په اړه د روزنیزو پروگرامونو دایرول.
- 4) د پلان جوړونېد روزنیزو پروگرامونو دایرول.
- 5) د راپور لیکلو لپاره د روزنیزو پروگرامونو دایرول.
- 6) د معلوماتي ټکنالوژي څخه د گټې اخیستنې او برېښنايي حکومتولۍ د روزنیزو پروگرامونو دایرول.

#### e. د څانگو ایجاد

د لوړو زده کړو په برخه کې د هېواد او سیمې د اړتیاوو په پام کې نیولو سره د کرنې پوهنځی لاندې څانگې په پام کې لري ایجاد کړي، تر څو د ټولنې لپاره مسلکي او ماهر محصلان په یادو څانگو کې وروزي او د ټولنې خدمت ته یې وړاندې کړي.

- د حیواني علومو د څانگې ایجاد
- د نبات ساتنې د څانگې ایجاد
- د کرنیز اقتصاد او توسعه د څانگې ایجاد
- د بیوټکنالوژۍ د څانگې ایجاد

#### د څانگې د ایجاد کړنلارې:

- 1) د هیواد د شرایطو او ضرورتونو او د نړۍ د پرمختیا سره سم د منلي کریکولم جوړول.
- 2) په یادو څانگو کې د کادري استادانو استخدامول او د عملي چارو د امکاناتو برابرول.
- 3) د یادو څانگو لپاره د کریکولم سره سم د تدریسي موادو چمتو کول.
- 4) د یادو څانگو لپاره د پروپوزل ترتیبول.
- 5) د لوړو زده کړو محترم وزارت د لایحې او غوښتنو په نظر کې نیولو سره سم اجراءات کول.

### III. خدمات

د موثرو، علمی، عملی زده کړو او څیړنو د تر سره کولو په غرض د غوره او باکیفیته خدماتو برابرول اړین گڼل کیږی نو په همدی اساس کرنی پوهنځی د غوره خدماتو د تهیه کولو په موخه لاندی کړنی ترسره کوی

- 1) لوړو زده کړو ته لاسرسی
  - a) د نوو څانگو ایجاد
  - b) د ټولنی د اړتیا سره سم د نوو علمی پروگرامونو رامنځته کول
  - c) د محصلینو به جذب کی د جندر برابروالی په نظر کی نیول
- 2) د کریدت سیستم بشپړ تطبیق
  - a) د کریدت سیستم د بشپړ تطبیق لپاره د کمیټو په واسطه د اړتیاوو تشخیص
  - b) د ( OBE/SCL ) په اړه استادانو ته د ورکشاپ نیول



- (c) د ( OBE/SCL ) سیستم تطبیق
- (3) د علمی او عملی زده کړو اسانتیاوو برابرول
- د تدریس د ښه کیفیت او د محصلینو د غوره پوهاوی لپاره کرنی پوهنځی لاندی کرنی تر سره کوی
- (a) علمی سفرونو برابرول
- (b) د علمی زده کړو لپاره د مجهز لابراتوار او فارم تهیه کول
- (c) د علمی تجربو دیزاین او تطبیق
- (d) د علمی سمینارونو برابرول
- (4) فرهنگی او ورزشی پروگرامونه
- په هیواد کی د کرنی او نورو کلتوری ارزښتونو او د سالم صحت او تفریحی موخو به غرض د کرنی پوهنځی لاندی کرنی سرته رسوی
- (a) د کرنی اړوند علمی موضوعاتو به هکله د پوهنتون په فرهنگی مجله کی نشرات ترسره کول
- (b) د پوهنځی په کچه د ورشی تیمونو برابرول
- (5) محصلینو ته په بیلا بیلو برخو کې لکه ( ورزش ، حفظ الصحه ، د بیلا بیلو ډلو او مذاهبو او کلتورې څانگړنو ته درناوی ، چاپیریال ساتنې فرهنگ دودول ، د کارونو پیدا کول او منابع څخه د استفادې په هکله همدارنگه د کورنی او اجتماعي نظم ساتلو کې ) مشورو اریه کول .

#### IV. لوړو زده کړو ته لاس رسی

- لوړو زده کړو ته د ټولني د وگړو لاس رسی او د هېواد ځوانې بشري سرمایې ته رشد او بهبود ورکول ، د کريدیت سیستم عملي کول او د محصلينو د توانايي خدماتو پرمخ وړل یو له مهمو اولويتونو څخه شمېرل کېږي .
- ټول هغه زیربنایي تجهیزاتي او د کار لاندې برخې تضمینوي چې ، د لوړو زده کړو محترم وزارت یې په هکله کونښنونه کوي ، لکه :

- د تدریسي ودانۍ جوړول
- جمنازیوم
- ادريتوريوم
- لیلیه
- کتابتون
- لابراتوار
- د تحقیقاتي او مطالعاتي مرکز رامنځته کول
- د معلوماتي تکنالوژی د مرکز جوړول او نور .

## 7. زیربنا او تجهیزات

د کرنی پوهنځی د غوره تحصیلی خدماتو د تهیه کولو په منظور لاندی زیربنا او تجهیزاتو ته اړتیا لری او هڅه کوی چی په راتلونکو پنځو کلونو کی لاندی فعالیتونه تر سره کړی

### a. لابراتوارونه

لابراتوارونه د علمی او تحصیلی بنسټ د پاره ډیر مهم او اساسی اړتیا گڼل کیږی، تر څو د نوموړو لابراتوارونو څخه محصلین او استادان په گډه د خپلو څیړنو او عملی کارونو د سرته رسولو د پاره گټه واخلي. نو په همدی اساس کرنی پوهنځی په پام کی لری چی په راتلونکو پنځو کلونو کی د لابراتوارونو اړوند پروپوزلونه ترتیب او لاندی څانگو لابراتوارونه تاسیس کړی.

- د نباتاتو د ساتنی
- باغداری
- د خاوری او اګرانومی
- حیوانی علومو

### b. څیړنیز فارم جوړول

د کرنی د پوهنځی د پاره څیړنیز فارم موجودیت په کرنه کی د څیړنو او عملی کارونو د ترسره کولو د پاره تر ټولو اساسی او مهمه اړتیا گڼل کیږی تر څو د نوموړی فارم تاسیس سره استادان او محصلین وکولای شی په چی علمی څیړنی په ډیره اسانی سره ترسره کړی. نو د کرنی پوهنځی به په راتلونکو پنځو کلونو کی هڅه وکړی چی د ټولو ممکنه لارو څخه په استفادې په مشخص شوې ځای کی د کرنی د پوهنځی د فارم د تاسیس د پاره لاندی فعالیتونه ترسره کړی

- د څیړنیز فارم لپاره د پروپوزل تهیه کول
- د کرنی د پوهنځی د څیړنیز فارم د پاره د تخصیص شوی ځمکی هموارول او د احاطی د دیوال جوړول
- د اړتیا وړ اوبو د ترلاسه کولو د پاره د ایاری سیستم رامنځته کول
- په فارم کی د فارم د وسایلو او د فارم د مدیر د دفتر د پاره د یوه تعمیر جوړول

### c. مجهزه کتابخانه او کمپیوتر لب

په علمی ساحه کی د مطالعی د پراختیا او نویو معلوماتو د ترلاسه کولو د پاره د مجهزی کتابخانې او کمپیوتر لب موجودیت هم ډیره اساسی اړتیا ده، کرنی پوهنځی کی د یوی پراخی او مجهزی کتابخانې او کمپیوتر لب نه موجودیت د مطالعی پر وړاندی ډیره اساسی ستونزه گڼل کیږی، چی په همدی اساس نوموړی پوهنځی هڅه کوی چی په راتلونکو پنځو کلونو کی د کتابخانې او کمپیوتر لب د جوړولو د پاره لاندی کرنی ترسره کړی

- د کرنې پوهنځي اړوند مجهزي کتابخاني ايجاد
- د کرنې پوهنځي په چوکاټ کې د مجهز کمپيوټر لب ايجادول

## VI. په چاپيريال باندې د کرنې پوهنځي اغېزې

د کرنې پوهنځي له ايجاد څخه تر اوسه پورې په ټولنيزه او محيطي برخه کې ځانگړې مثبتې اغيزې لرلي دي، چې په لاندې توگه ترې يادونه کولی شو:

ټولنې ته په علمي او اخلاقي زبور سمبال د مسلکي اشخاصو وړاندې کول په ټولنه کې د کرنې سکتور اړوند ستونزې د علمي ميتودونو پرمټ حل او د لاپرمختگ لپاره زمينه برابره شي. د کرنې پوهنځي د علمي خدماتو، څيړنو او مسلکي اشخاصو په وړاندې کولو سره د باکيفيته او باکميته غذايي موادو په توليد او چاپيريال ساتنه کې رغنده رول لوبولای شي. د سيمي د کرنيز سکتور د پرمختگ لپاره د کرنې په برخه کې وړ کادرونه روزل شوي، چې د کرنيز سکتور په بيلابيلو برخو کې په دندو گمارل شوي دي او د هيواد په پرمختگ او بنيرازۍ کې يې مثبت او رغنده رول لوبولی.

ياد پوهنځي د هيواد په سطحه په مختلفو برخو کې کادرونه وړاندې کړي، چې يو شمېر يې د افغانستان د دولتي او خصوصي سکتورونو کې د لازمو خدماتو په وړاندې کولو بوخت دي. نوموړي پوهنځي په مختلفو څانگو کې د فارغانو په ورکولو سره په هېوادني او په ځانگړې توگه د وردگ ولايت اړوند پوهنيزه برخه کې د توجه وړ د علمي ويښتابه لامل گرځېدلي دي.

## د کرنې پوهنځي ستراتيژيو ټاکل

له ستراتيژي څخه مقصد هدف ته د رسېدلو هغه لارې چارې، کرنې، او تگلارې دي چې د محيطي عواملو د تحليل او د ستراتيژيک حالت له معلومولو وروسته ټاکل کېږي. د کرنې پوهنځي د وردگو د لوړو زده کړو موسسې ستراتيژيک پلان ستراتيژيو او خپل ستراتيژيک حالت ته په کتو په لاندې (٦) برخو کې (١٦) بېلابېلې ستراتيژي گانې لري:

### I. د زير بنا برخه

1. د پوهنځي لپاره د مختلفو اړينو ودانيو جوړول (لمړۍ ستراتيژي)

### II. مالي او اداري برخه

1. د همکاريو د تفاهم نامو ايجادول (٢مه ستراتيژي)
2. د ډونرانو د کومکونو جلبول او د حق الزحمه استاندانو د حق الزحمې لوړول (3مه ستراتيژي)

### III. لوړو زده کړو ته لاس رسې

1. د معارونو او امکاناتو په شتون کې د مناسب شمير محصلانو جذبول (4مه ستراتيژي)

2. د ښځینه محصلانو جذب (5 مه ستراتیژي)

#### IV. ښه حکومتولي

1. د پوهنځي سیستم ډیجیټالي کول (6 مه ستراتیژي)
2. د بورو کراسي له منځه وړل (7 مه ستراتیژي)
3. کمپيوټي جوړښتونو ته پراختیا ورکول (8 مه ستراتیژي)
4. د حساب ورکونې روحیه رامنځته کول (9 مه ستراتیژي)

#### V. علمي او تحقيقي برخه

1. د پوهنځي په کچه د نویو څانگو ایجادول (10 مه ستراتیژي)
2. علمي څېړنو ته وده ورکول (11 مه ستراتیژي)
3. دکریکولم د تطبیق ارزونه او پرمختګ (12 مه ستراتیژي)
4. د تدریسي او درسي موادو معیاري کول (13 مه ستراتیژي)
5. د علمي او اداري غړو د ظرفیت لوړول (14 مه ستراتیژي)
6. د پوهنځي کیفیت لوړول او اعتبار ترلاسه کول (15 مه ستراتیژي)
7. د خدماتو او محصولاتو برخې ته انکشاف ورکول (خاصاً د کرنیزو انستیتوتونو څخه د فارغ شویو محصلانو د تحصیل کچه لیسانس ته لوړول، د ټولو محصلینو لپاره د کمپیوټر زده کړې یو څانګړی پروګرام برابرول) (16 مه ستراتیژي)

#### VI. د بشري سرچینو پراختیا

1. کادري، اداري، د کرنې فني کارګر او خدماتي تشکیل لوړول (17 مه ستراتیژي)

د پورته (۱۷) ستراتیژي ګانو اولویت بندي په لاندې جدول کې د QSPM په اساس ترسره شوې دي.

### د کرنې پوهنځي زیربنایي اړتیاوې

اوسنی وضعیت: وردګ د لوړو زده کړو مؤسسه اوسمهال یو دوه پوړیزه تدریسي تعمیر چې د ښوونې او روزنې د پوهنځي لپاره تخصیص شوی، او یوه یو پوړیزه اداري ودانۍ لري. د کرنې پوهنځي لپاره تخصیص شوی یوه درې پوړیزه ودانې او د تحقیقاتي مرکز یوه دوه پوړیزه ودانۍ چې د جوړونې کارونه یې په چټکي سره روان دي، هیله ده چې د زرتزره ګټې اخیستنې ته وسپارل شي. اوس مهال د دغو ودانیو له جملې څخه د کرنې پوهنځي د ښوونې او روزنې پوهنځي لپاره د جوړ شوي ودانۍ څخه د اداري او تدریسي موخو د ترسراوي په موخه استفاده کوي. دا ودانۍ د ښوونې او روزنې پوهنځي په نوم رسماً تخصیص شوي. وردګ د لوړو زده کړو موسسې د اړتیاوو سره سم کېدای شي یادې ودانۍ د نورو پوهنځیو لپاره هم په واک کې ورکړل شي.

- د کرنې پوهنځي لپاره تر کار لاندې د اداري او تدریسي ودانۍ زر ترزره ګټه اخیستنې ته آماده کول.

- د کرنې پوهنځی د عملي کارونو او څرنیزو فعالیتونو لپاره د مجهز تحقیقاتي فارم جوړول.
- د لابراتوار د ودانۍ جوړول.
- د کتابتون او کمپیوټر لب لپاره د ودانۍ جوړول.
- د تفریحي پارک جوړول.

## د کرنې پوهنځی تشکيلاتي پراختيايي جدول

کټې	مجموعه	کال					علمی	برخه	نمبره
		۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
	28	4	4	8	4	8	د کرنې پوهنځی په بیلابیلو څانگو کې د علمي کادرونو جذب	علمي بستونه	1
	1					1	د فارم عمومي مدیر 4-ام بست	اداري بستونه	2
	1		1				د کتابتون مدیر 5-ام بست		3
	1				1		د پوهنځی اجرایه مدیر 5-ام بست		4
	1	1					د تدریسي مدیریت مامور 5-ام بست		5
	1		1				د کمپیوټر لېب مدیریت 5-ام بست		6
	4		2	2			4 کسه لابرات 5-ام بستونه		7
	12	2	2	2	3	3	د کرنې پوهنځی هرې څانگې ته 2 تنه فني کارکر 7-ام بستونه		9
	3	1		2			3 تنه خدماتي کارکونکي 8-ام بستونه	10	

## عملیاتي پلان

شماره	فعالیت	موخه	مسئول	بودیجه		د اجرا وخت					کټي
				اندازه په افغانی	سرچینه	1400	1401	1402	1403	1404	
1	د کرنې پوهنځی لپاره د څرنیز فارم جوړول	د زیربنا برخې پراختیا	د پوهنځی ریاست	انکشافی بودیجه	2 میلیونه						
2	د 4 بابه مجهزو لابراتوارونو جوړول		د پوهنځی ریاست	انکشافی بودیجه	8 میلیونه						
3	د کتابتون او کمپیوتر لب لپاره د ودانۍ جوړول		د پوهنځی ریاست	انکشافی بودیجه	7 میلیونه						
4	تفریحی پارک جوړول		د پوهنځی ریاست	انکشافی بودیجه	1.2 میلیونه						
5	د هیواد په کچه د هغو پوهنتونو له پوهنځیو سره د تفاهم نامو ایجادول چې مونږ سره د شته په برخو کې مرسته کولای شي	د تفاهم نامو ایجادول	د پوهنځی ریاست	عادي بودیجه							
6	د ولایت په کچه د ځینو موسساتو او وکیلانو له لورې د مرسته کیدونکو پروژو څخه گټه اخیستل	د مالي برخې پراختیا	د پوهنځی ریاست	عادي بودیجه							
7	د علمي څیړنو او لیکنو د زده کړې په موخه روزنیز پروگرامونه دایرول	د علمي څیړنو ته وده ورکول	د پوهنځی ریاست	عادي بودیجه							
8	د کریکولم له تطبیق څخه څارنه کول او د هغې ارزونه	د کریکولم تطبیق	د پوهنځی ریاست ، د څانگو امرین او استادان	عادي بودیجه							
9	د عصري تدریسي ټکنالوژیو او میتودونو څخه گټه اخیستل	د تدریسي او درسي موادو معیاري	د پوهنځی ریاست ، د څانگو امرین او استادان	عادي بودیجه							

						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست، د خانگو امرین او استادان		د OBE-SCL میتودونه په پوره ډول عملي کول	10
						انکشافی بودیجه	د پوهنځی ریاست، د خانگو امریتونه	د علمي او اداري غړو ظرفیت لوړول	د لوړو زده کړو په موخه خارجي او داخلي بورسونو ته د استادانو او اداري کارمندانو معرفي کول	11
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست، د خانگو امریتونه		د لیوړشیف، منجمنټ، ICT، د تضمین کیفیت، د تصاب بیاکتنې او OBE-SCL ورکشاپونو دایرول	12
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		د انگلیسي ژبې د زده کړې زمینه برابرول	13
						انکشافی بودیجه	د پوهنځی ریاست		د فیلو شپونو د ترلاسه کولو زمینه برابرول	14
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		د ځانې ارزونې سرته رسول	15
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست	د کمیټو تشکیلول	16	
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست، د خانگو امریتونه او استادان	د پوهنځی کیفیت لوړول او اعتبار ترلاسه کول	اکشن پلانونو جوړول	17
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست، د خانگو امریتونه او محصلین		د محصلینو په واسطه د تحصلي برنامې ارزونه	18
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست او د تضمین کیفیت امریت	د کمیټو	د نصاب او څیړنې، د نظم او دیسپلین، بریښنايي زده کړو، تضمین کیفیت او د ستراتیژیک پلان د څار د کمیټو سربره د نورو کمیټو تشکیل او پراختیا ورکول	19



						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست	لوړو زده کړو ته لاس رسی	د لوړو زده کړو وزارت د مقرراتو پربنا د محصلینو او استادانو نسبت ته په کتو د محصلینو د جذب وړاندیز کول	20
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		د ښځینه محصلینو جذبول	21
					110 میلیونه	انکشافی بودیجه	د پوهنځی ریاست		د محصلینو د اوسیدلو لپاره د لیلیې جوړول	22
						عادي بودیجه	د پوهنځی ټول کادري او اداري پرسونل	ښه حکومتی	د حساب ورکونې روحیه رامنځته کول او ذیصلاح اشخاصو ته په دوامداره توگه راپور ورکول	23
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست	د علمي او تحقیقي بریځیا	د حیواني علومو د څانگې ایجاد	24
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		د بیوتکنالوژۍ د څانگې ایجاد	25
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		د کرنیز اقتصاد د څانگې ایجاد	26
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		د حفاظتي د څانگې ایجاد	27
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست	د خدماتو او محصولاتو بریځیا	د کرنیزو انستیتوتونو څخه د فارغ شویو محصلینو تحصلي کچه لیسانس ته لوړول	28
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		محصلینو ته د الکترونیکي زده کړو زمینه برابروول	29
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست	د بشري سرچینو پراختیا	د پوهنځی په څانگو کې د کادري غړو کمبود ته په کتو د 28 نویو کادري بستونو ترلاسه کول	30
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		د پوهنځی په چوکاټ کې د 13 تنو اداري او خدماتي کارکوونکو گمارل	31
						عادي بودیجه	د پوهنځی ریاست		د کرنې پوهنځی د څرنیز فارم لپاره د 12 تنو فني اشخاصو گمارل	32

## ضمایم

لمړی ضمیمه: د داخلي او خارجي وضعیت د تحلیل او ارزونې پوښتنپاڼه

### لمړی پوښتنپاڼه: د داخلي وضعیت تجزیه او تحلیل

معرفي: وردګ د لوړو زده کړو مؤسسې د کرنې پوهنځی په پام کې لري چې د راتلونکو پنځو کلونو لپاره ستراتیژیک پلان ترتیب کړي، په همدې موخه توظیف شوي کاري ټیم هڅه کوي چې ستاسو د باارزښته نظریاتو په پام کې نیولو سره خپل وضعیت تحلیل کړي.

له همکارۍ مو مننه!

د لاندې جدول دریم کالم ضریب (چې د ټولو ضریبونو مجموعه له 100 زیاته نه شي)، ۴ کالم امتیازونو (چې هر قوت ته ۳ یا ۴ او هر ضعف ته ۱ یا ۲ امتیاز ورکول کیدی شي)، او ۵ کالم د ضرب حاصل (د ضریب او امتیاز) ته ځانګړی شوی دی.

د ډکونکي ځانګړنې: نوم ( ) تخلص ( ) دنده ( )

شمیره	داخلي عوامل (قوتونه او ضعفونه)	ضریب	امتیاز	نمره
۱	د مسلکي او نسبتاً مجربو استادانو شتون	0.055	4	0.20
۲	د سالم مدیریت شتون	0.056	4	0.20
۳	شپږ کلنه کاري تجربه	0.045	3	0.14
۴	د قوانینو او مقرراتو لپاره د مناسبې زمینې موجودیت	0.044	3	0.15
۵	د کیفیت لوړاوي د پروسې موجودیت	0.038	3	0.13
۶	د پوهنځي د کمې وضعیت په پرتله د کیفیت ښه والی	0.048	4	0.18
۷	د ټولنیز مسؤلیت احساس	0.045	3	0.15
۸	د علمي کادرونو د ظرفیت لوړوالي ته ژمنتیا	0.051	3	0.17
۹	په تدریسي او اداري کړنو کې شفافیت رامنځته کیدل	0.045	3	0.14
۱۰	په دوامداره توګه د استادانو، مدیرانو او محصلانو څارنه کول	0.041	3	0.13
۱۱	په پوهنځي کې د نویو څانګو د ایجاد په برخه د نسبي توجه شتون	0.040	3	0.12
۱۲	د پوهنځي د راتلونکو زیربنایي تاسیساتو لپاره د کافي ځمکې موجودیت	0.060	3	0.20
۱۳	په پوهنځي کې د څانګو کمبود.	0.038	2	0.07
۱۴	د کرنې پوهنځي لپاره د تحقیقاتي فارم، لابراتوارونو او اړوند تاسیساتو نشتون.	0.041	1	0.05
۱۵	د ښځینه محصلینو د جذب لپاره د امکاناتو نشتون.	0.036	2	0.06
۱۶	د علمي څېړنو او علمي تألیفاتو لپاره د مناسبو منابعو نه درلودل	0.036	2	0.06
۱۷	د پوهنځي په سطحه د کتابتون، انټرنیټ او الکترونیکي امکاناتو کمبود.	0.038	2	0.06
۱۸	په ټولګیو کې د درسي اسانتیاوو (څوکۍ، پروجیکټور او...) کمښت.	0.036	2	0.07
۱۹	د اداري کارکونکو او قراردادي استادانو لپاره نامناسبه حق الزحمه	0.033	1	0.05
۲۰	د تدریس د کیفیت د ارزونې او اصلاح لپاره د اسانتیاوو کمښت.	0.034	2	0.07
۲۱	په تدریسي برخه کې د محصلینو لپاره د فیډبک په موخه د عملي برخې کمزورتیا	0.036	2	0.07
۲۲	د علمي سفرونو نه شتون	0.031	1	0.04
۲۳	د استادانو د تدریسي مکلفیت او علمي کړنو د اندازه کولو لپاره د میکانیزم نه تطبیق.	0.032	2	0.05
۲۴	د عایداتي منابعو نه شتون	0.027	1	0.02
ستاسو په اند نور داخلي عوامل				
۲۵		0.007	0	0.00
۲۶		0.003	0	0.00
۲۷				
	مجموعه	0.995		2.58

د ډکونکي نوم او امضاء

نېټه:



د کرنې پوهنځي د ( ۱۴۰۰-۱۴۰۴ ) کلونو لپاره د پنځه کلن ستراتيژيک پلان طرحه د گمارل شوي ستراتيژيک پلان کمیټې لخوا ترتيب او بشپړه شوه، د تائيد لپاره د پوهنځي علمي شورا په ( ۱۱/۱/۱۴۰۰ ) نېټه غونډه کې، چې د پروتوکول شمېره يې (۲) ده، د رايو په يووالي تائيد شوه.

په درنښت

د کرنې پوهنځي رئيس

پوهنيار ايمل ناصري

له هغه وروسته ياد ستراتيژيک پلان د (۳۰) (۲۳/۱/۱۳۹۹) گڼه او نيټې په اساس د وردگ لوړو زده کړو موسسې رهبري شورا ته د منظوري لپاره ليرل شوی دی. ياد ستراتيژيک پلان د رايو په اکثريت سره د وردگ لوړو زده کړو موسسې په رهبري شورا کې د (۱) پروتوکول او (۲۳/۱/۱۳۹۹) نيټه کې تائيد او وردگ د لوړو زده کړو مؤسسې د رهبري شورا د (۱۵/۵) (۲۳/۱/۱۴۰۰) گڼه ليک په واسطه راليرل شوي دي.

په درنښت

وردگ لوړو زده کړو موسسې رئيس

پوهنيار مسعود حسن زي